

個人投資家の皆様へ 会社説明会

2024年12月13日



証券コード 3023

ラサ商事株式会社

<https://www.rasaco.co.jp/>

目 次

- 【第1部】 当社グループの概要
- 【第2部】 事業の概要・特徴
- 【第3部】 当社グループの強み
- 【第4部】 当社グループの成長戦略
- 【第5部】 配当、株価など
- 【第6部】 資料編

【第1部】 当社グループの概要



ラサ商事株式会社

1. 社名の由来

ラサ商事株式会社

- 沖縄県に属する「沖大東島」の通称「**ラサ島**」に由来
- このラサ島でリン鉱石を採掘したのが、ラサ工業(株)



当社設立(1939年)~

【当初】

- ラサ工業(株) (東証プライム、証券コード4022) の商社部門を分離独立して設立

【現在】

- 現在は**独立系商社**として発展
- ラサ工業(株)とは、建設機械等において良好な取引関係を継続
(シールド掘進機等)

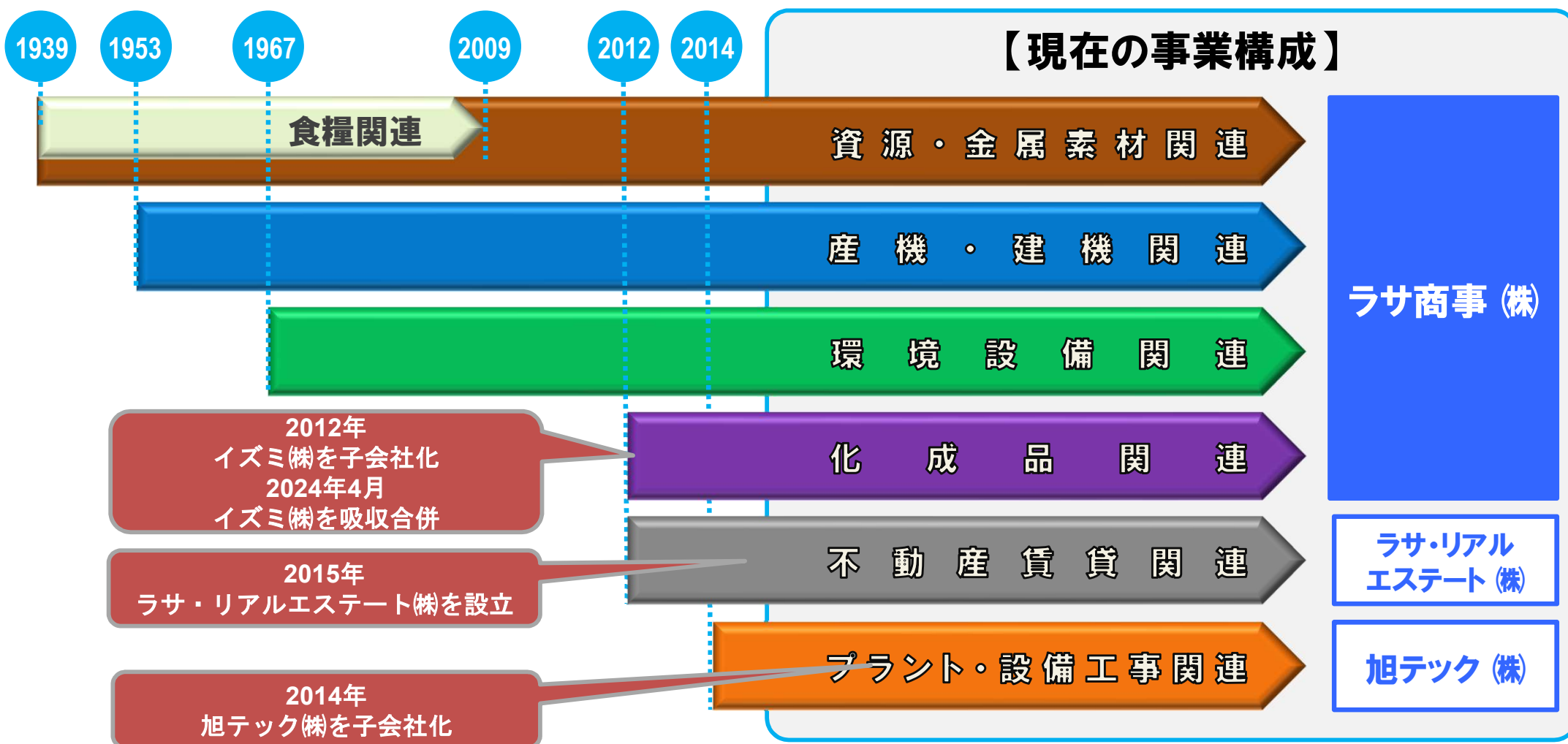


(“ラサ”はラテン語系で「平ら」を意味する)

2. 事業の変遷（事業拡大の推移）

創業85周年を迎えた独自性の高い技術商社。

2012年以降、M&Aなどによる積極的な成長戦略を推進し、現在、6つの事業を展開。



【第2部】 事業の概要・特徴



ラサ商事株式会社

1. 資源・金属素材関連事業の特徴

1

ジルコンサンド 国内No.1サプライヤー



▲鉱山(オーストラリア)

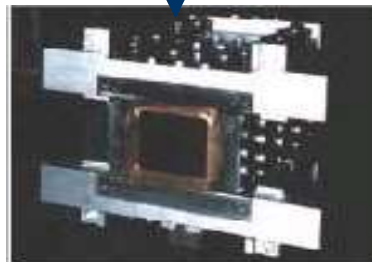


▲結晶
(拡大写真)

- ジルコンサンドの産地は世界的に限定的
→生産量世界第1位のアイルカ社(オーストラリア)との間で、国内における総販売代理店契約
- 国内販売シェア50%超



耐火材



鑄造用鑄型



シリコンウエハーの研磨材料



セラミックの釉薬

2. 産機・建機関連事業の特徴

国内シェアNo.1を争う「スラリーポンプ」分野を構築

～全国をカバーする技術サポート体制により、お客様との強固な信頼関係を構築～



ワーマンポンプ

メンテナンス性に優れ、
耐腐食・耐磨耗ポンプで業界トップクラス

材質の交換により様々な液体に対応

主な納入実績

N製鉄
S金属鉱山
J製鉄
T社(電機)



ヒドロスタル
ポンプ



ヒドロスタル
水中ポンプ
(BCP対応)



フェルバダイヤ
フラムポンプ
ピストンポンプ



多目的可搬式
エンジンポンプユニット
SUPER BETSY
(BCP対応)



ブツマイスター
ピストンポンプ



URACA高圧プランジャーポンプ

* スラリーポンプ: 固形物が混ざった液体を送ることができる高耐性の特殊ポンプ

3. 環境設備関連事業の特徴

「水砕スラグ製造設備」のパイオニア、実績と経験は業界随一

1967年に世界で初めて水砕スラグ製造設備のクローズド・システムを開発



● 製鉄所に必要不可欠な環境保全技術

【装置の概要】

銑鉄生産時に高炉から発生する副産物である
熔融スラグを最適処理し、再利用を可能にする技術

● 生成されたスラグは、主にセメント業界
で再利用

4. 化成品関連事業の特徴

●幅広い業界に多種多様な化学製品を供給

【主な取扱品目】

- **プラスチック**
(合成樹脂、樹脂添加剤)
- **シート・フィルム・テープ**
(各種樹脂フィルム、金属箔、ほか)
- **各種加工製品**
(押出製品、射出製品、ほか)
- **油脂・ケミカル**
(ケミカル、その他化学品)



自動車分野
建材分野
電気・電子分野
など

5. プラント・設備工事関連事業の特徴

ATC 旭テック株式会社

京葉臨海コンビナートの大手顧客企業が展開する
プラントを主力マーケットとする技術系企業



【工事】

- 各種プラント建設工事の設計・施工、メンテナンス工事
⇒ 石油精製・化学・食品・薬品・半導体など
- 空調など配管工事の設計・施工、メンテナンス工事 など

【工場加工】

- プラント・設備など各種配管のプレハブ加工
- 各種鋼材品・製缶品の工場加工 など

【主な特徴】

大手中心の
顧客基盤
(安定受注)

京葉臨海
コンビナート
約50社と取引

元請比率
50%前後

大手
ポンプメーカー
の認定工場



本社・袖ヶ浦第1工場、第2工場
(敷地面積各々6,000坪×2)

6. 不動産賃貸関連事業の特徴

不動産賃貸事業の有効かつ効率的な展開を図り、収益に貢献

2021年3月期以降、東京都と埼玉県に所有不動産を集約、効率的に管理

【主な賃貸不動産】



RASA日本橋ビル

上尾市緑ヶ丘

貸駐車場 (170坪)

上尾市今泉

土地区画整理地 (185坪)

川口市南鳩ヶ谷
外食事業へ賃貸

借地権付土地 (320坪)

中央区日本橋本町
イズミビル
隣地駐車場

貸駐車場 (25坪)

イズミビル

貸事務所 (地下1階～9階)
・駐車場

中央区日本橋蛸殻町
RASA日本橋ビル
(ラサ商事(株)本社4～8階)

貸事務所 (1～3階)
・駐車場

世田谷区奥沢
大手コンビニへ賃貸

貸店舗 (110坪)

世田谷区上野毛
大手コンビニへ賃貸

借地権付土地 (139坪)

【第3部】 当社グループの強み



ラサ商事株式会社

1. ラサ商事株式会社の強み

① ニッチ市場における“トップシェア”を構築

② 「商社の枠組み」を超えた技術・ノウハウ

**③ 設計・施工からメンテナンスまで
一貫した対応が可能な技術力**

④ 充実した社員教育

⑤ 健全な財務体質

2. 強み① ニッチ市場におけるトップシェアを構築

資源・金属素材関連

ジルコンサンド

産機・建機関連

ワーマンポンプ

環境設備関連

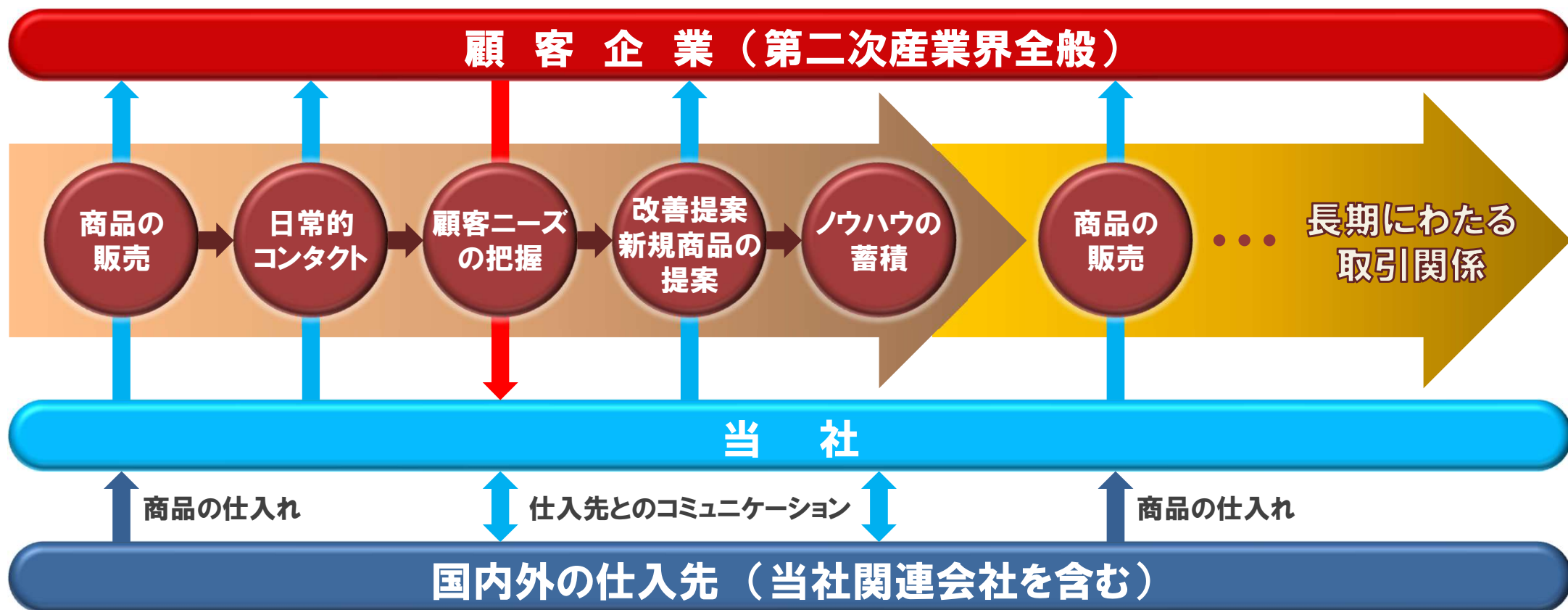
ラサ・システム
(水砕スラグ製造設備)

各事業に「トップシェア(業界No.1~2)の商品」を保有し、
それを基礎とした商品・サービスの拡充を展開

収益の安定性

2. 強み② 「商社の枠組み」を超えた技術・ノウハウ

提案型営業力



2. 強み③ 一貫した対応が可能な技術力

技 術 商 社

～設計・施工からメンテナンスまで一貫対応～

“非”汎用品を中心とした商品展開

導入時の設置、運用時の保守・メンテ・修理など
適時的確なサポートが不可欠

人材 + ノウハウ + ネットワーク を独自に構築

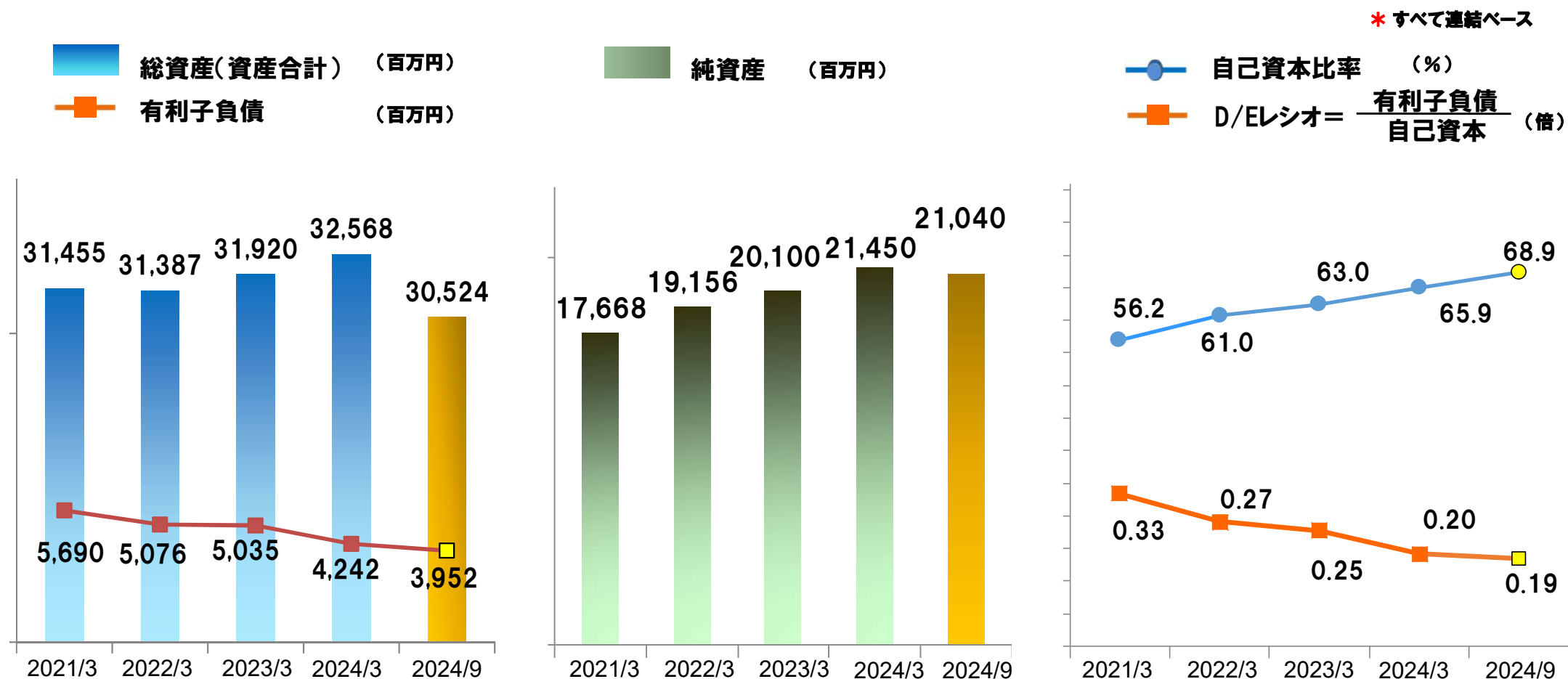
旭テック(株)が加わったことで、この強みが更に強化

2. 強み④ 充実した社員教育

毎年数名の若手社員をドイツ、スイス、オーストラリアを中心に海外研修に派遣



2. 強み⑤ 健全な財務体質



将来の成長に向けた設備投資やM&Aなどを
適時的確に実施していくことができる盤石の財務基盤

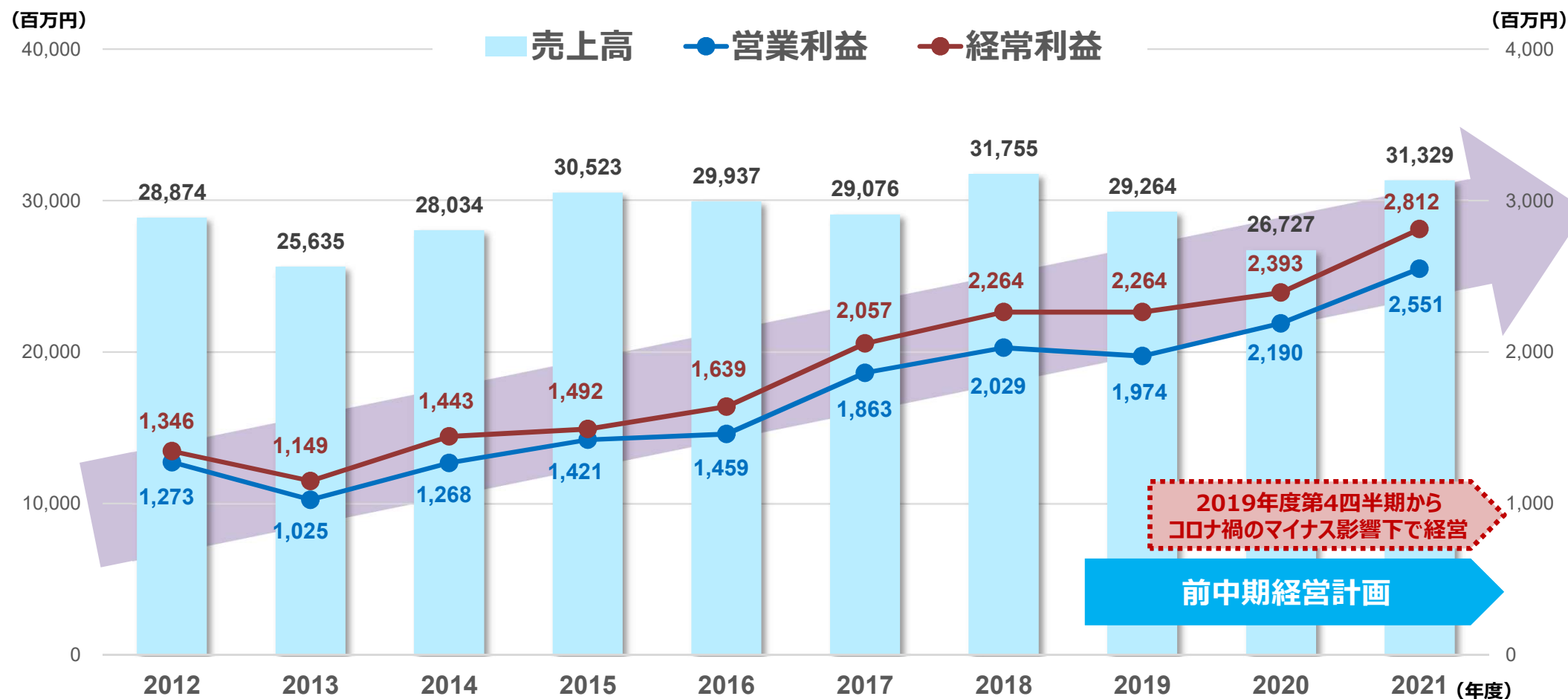
【第4部】 当社グループの成長戦略



ラサ商事株式会社

1. 前中期経営計画までの評価

持続的な経営基盤強化の取り組みにより、長期的な高収益化トレンドが着実に進展



2. 現中期経営計画

2022年度

2023年度

2024年度

現中期経営計画

“Resilience” Rasa 2024

～再生から飛躍へ～

グループ・ガバナンスの再構築から“**再生**”を始動させ、
社会インフラを支える付加価値創出企業としての
新たな“**飛躍**”を目指す

3. 企業理念と長期ビジョン

持続可能な社会の実現への寄与と、グループ全体の持続的な成長を同時に目指すべく、長期ビジョンを策定しました。

企業理念

世界に通用する一流技術商品と有用な価値ある資源を国内外に販売し、豊かな社会に貢献する



長期ビジョン

(10年後の目指す姿)

専門商社の枠組みを超えて、**社会のインフラを支える付加価値創出企業へ**

4. 中期経営計画 重点施策

中期経営計画

“Resilience” Rasa 2024 ～再生から飛躍へ～

グループ・ガバナンスの再構築から
“再生”を始動させ、社会インフラを支える
付加価値創出企業としての
新たな“飛躍”を目指してまいります。

重点施策

1

【グループ・ガバナンスの確立】

旭テック(株)

- ・新基幹システムの運用開始
- ・新人事制度の構築を完了させ、新制度での人事評価、給与制度を開始 ⇒ 評価者研修の定期実施
- ・教育担当を設け教育体制を構築
- ・内部統制強化に向け、業務フローおよび承認体制を再構築

イズミ(株)

- ・2024年4月にイズミ(株)を吸収合併

重点施策

2

【グループの連携強化による シナジーの追求】

- ・マネジメント層および現場人財のグループ内人事による連携強化
- ・グループ間で、資格を持つ社員を講師とした講習の実施
- ・経営層だけではなく、管理職同士での交流を図り連携を強化
- ・グループ内での協業拡大
ラサ商事、旭テック共同で受注対応
ラサ商事が受注した案件に対して、旭テックが配管、施工管理等を実施

重点施策

4

【事業を通じたサステナビリティ への取り組み】

- E（環境）への取り組み
・RASA日本橋ビル、イズミビルの電力をCO2フリー電力へ変更
- S（人財）への取り組み
・採用HPの刷新（女性の積極採用・登用に関する情報も充実化）
- ・インターンシップ（職業体験プログラム）の導入
- ・従業員エンゲージメント調査の実施
- G（ガバナンス）⇒重点施策1

重点施策3は次ページ

中期経営計画 重点施策

重点施策

3

【既存事業の収益基盤強化と新規事業機会の獲得】

「既存事業の収益基盤強化」

- ・産機・建機関連事業における主力ポンプ効率の改善
- ・食品業界開拓を目的に業界団体に加盟 ⇒ 内容物を壊さずに運ぶ“ソフトポンピング”技術を有したポンプの活用

「新規事業機会の獲得」

～社会・環境課題解決に対応した取り組みを中心に展開～

- ・下水道BCPにおいて、津波、高潮、豪雨等への自然災害対策
⇒「①下水処理施設向け耐水型汚泥ポンプ」ヒドロスタル水中ポンプの技術を転用し販売を開始
- ⇒「②SUPER BETSY」の供給、モデルチェンジによる機能追加
- ⇒ 災害停電時のマンホールポンプの起動支援 など
- ・クリーンエネルギー（バイオマス設備）への貢献

1 下水処理設備向け耐水汚泥ポンプ



ゲリラ豪雨や河川の氾濫により
下水処理施設への被害増加



浸水対策として下水処理施設を
はじめとした新たな分野に対して
取り組みを実施

主な特徴

- ・設備が水没しても運転可能
- ・従来通り優れた無閉塞性能

2 多目的モバイルポンプユニット「SUPER BETSY」



災害時のインフラ復旧、下水道
管などの補修工事、下水処理
場・工場の緊急排水に活用

主な特徴

- ・全自動運転可能
 - ・遠隔操作、状態監視可能
 - ・優れた無閉塞性能
 - ・防音、防犯対策
 - ・コンパクト化
 - ・低燃費、長時間運転可能
- ※ディーゼルエンジン駆動

5. 経営目標と経営指標(連結)

(単位：百万円)

	2021年度 (実績)	2022年度 (実績)	2023年度 (実績)	2024年度 (目標)
経営目標 (連結)	売上高	31,329	29,656	27,916
	営業利益	2,551	2,853	2,497
	経常利益	2,812	2,984	2,816
	親会社に 帰属する 当期純利益	2,014	2,114	1,997
目標とする 経営指標 (連結)	ROE (自己資本 当期純利益率)	10.9%	10.8%	9.6%
	売上高営業利益率	8.1%	9.6%	8.9%
	自己資本比率	61.0%	63.0%	65.9%
				50%以上

【2024年度の利益目標が2021年度実績を下回る計画となっている理由】

プラント設備・工事関連事業において、組織の整備、ガバナンスの確立のために、人材やシステムなどへの投資に注力する計画となっていることに加え、建設資材の高騰、資材不足による工期延長などが少なからず業績に影響することが見込まれるため

6. 財務方針

投資 方針

財務の健全性に配慮しつつ、企業価値向上に資するM&A案件があれば、機動的に対処するとともに、将来を見据えた能力増強や業務効率化に資する投資も継続して行う。

＊本中期経営計画には新たなM & Aによる売上や収益への寄与は織り込んでおりません。

配当 方針

株主様への利益還元については、重要な経営課題との認識のもと、安定配当を基本方針とする。

**配当性向の
基準引き上げ**

【従来】
30%前後



【2022年度～】
40%前後

【第5部】 配当、株価など



ラサ商事株式会社

1. 配当について ①配当方針

配当方針

安定配当



配当性向
40%前後
の維持



年2回
(中間+期末)

当期の 配当予想 (1株当たり)

2025年3月期予想 68円 (前期と同額)

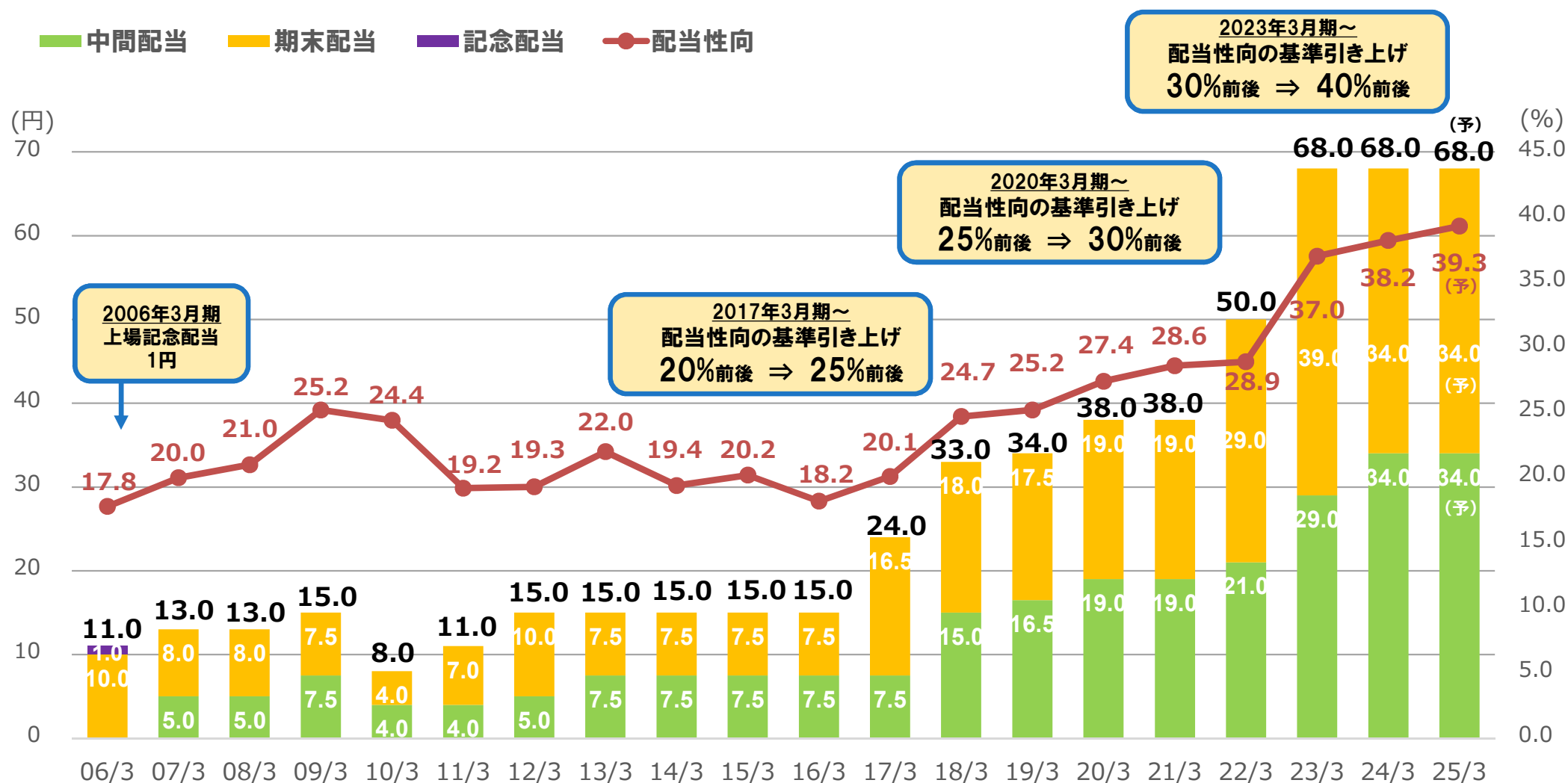
【中間】34.00円
(実績)



【期末】34.00円
(予想)

1. 配当について ②これまでの配当実績

上場以来、安定配当を継続するなか、2023年3月期からは中期経営計画の方針として配当方針を見直し株主価値の極大化に努めることとし、増配基調を持続



2. 株価の推移

銘柄コード 3023

株価（2024年11月29日終値）

1,345円

配当利回り 5.06%、PBR 0.69倍、PER 7.77倍

100株単位、購入代金 134,500円



● 注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因によって大きく異なる可能性があります。

● IRに関する問い合わせ先

ラサ商事株式会社 経営企画室

〒103-0014 東京都中央区日本橋蛸殻町一丁目11番5号 RASA日本橋ビルディング

TEL : 03-3668-8232

URL : <https://www.rasaco.co.jp/> *「お問い合わせ」をクリックしてください。

【第6部】 資料編



ラサ商事株式会社

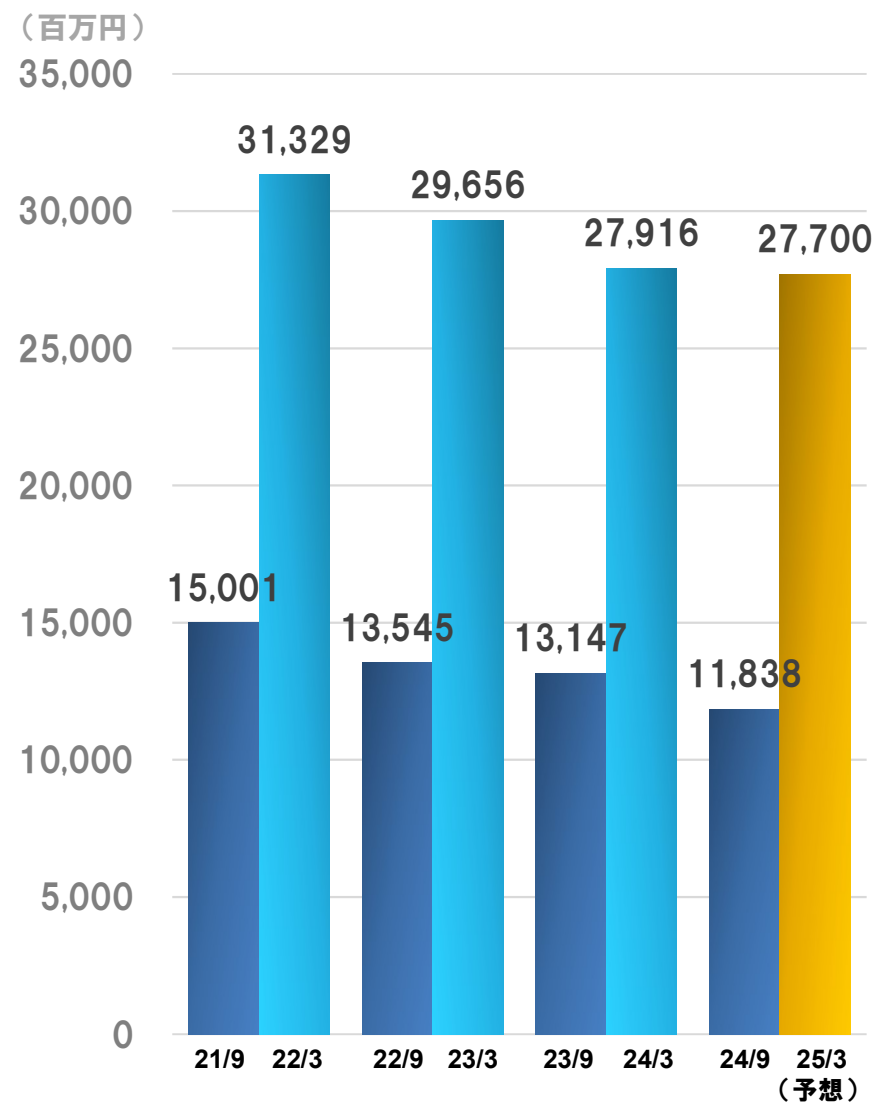
1. 業績動向

(単位:百万円・%)

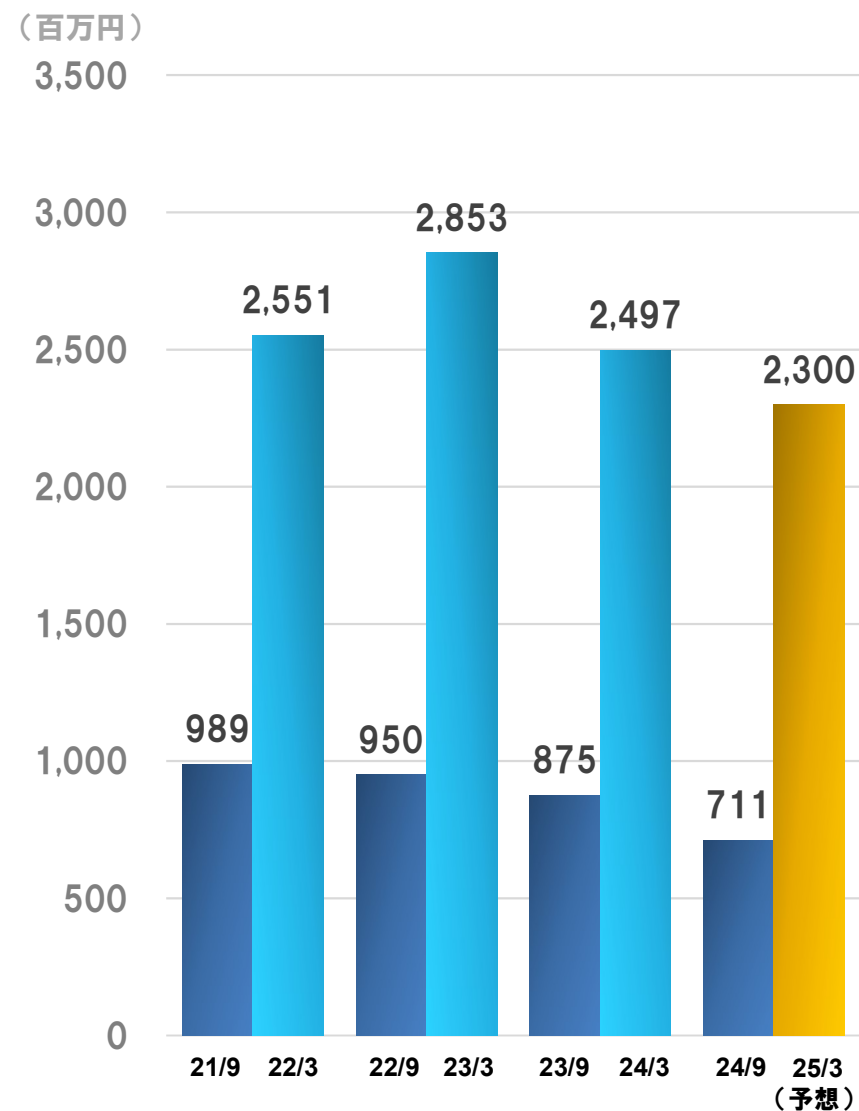
	前期 (2023.9)		当第2四半期 (2024.9)		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	13,147	100.0	11,838	100.0	▲1,308	▲10.0
資源・金属素材関連	3,501	26.6	2,811	23.7	▲690	▲19.7
産機・建機関連	4,352	33.1	4,271	36.1	▲81	▲1.9
環境設備関連	718	5.5	649	5.5	▲68	▲9.6
化成品関連	3,118	23.7	2,848	24.1	▲269	▲8.6
プラント・設備工事関連	1,331	10.1	1,131	9.6	▲199	▲15.0
不動産賃貸関連	185	1.4	189	1.6	3	2.1
セグメント間調整額	▲60	▲0.5	▲63	▲0.5	▲2	-
売上総利益	2,895	22.0	2,817	23.8	▲77	▲2.7
販売費及び一般管理費	2,019	15.4	2,106	17.8	87	4.3
営業利益	875	6.7	711	6.0	▲164	▲18.8
営業外収支	101	0.8	145	1.2	44	43.5
経常利益	977	7.4	856	7.2	▲120	▲12.3
特別利益	-	-	29	0.2	29	-
特別損失	0	-	0	-	0	-
税引前中間期利益	977	7.4	885	7.5	▲91	▲9.4
親会社株主に帰属する中間純利益	691	5.3	635	5.4	▲55	▲8.1
1株当中間純利益(円)	61.67		57.68			
1株当り配当金(円)	34.00		34.00			

2. 収益の状況 1/2

売上高

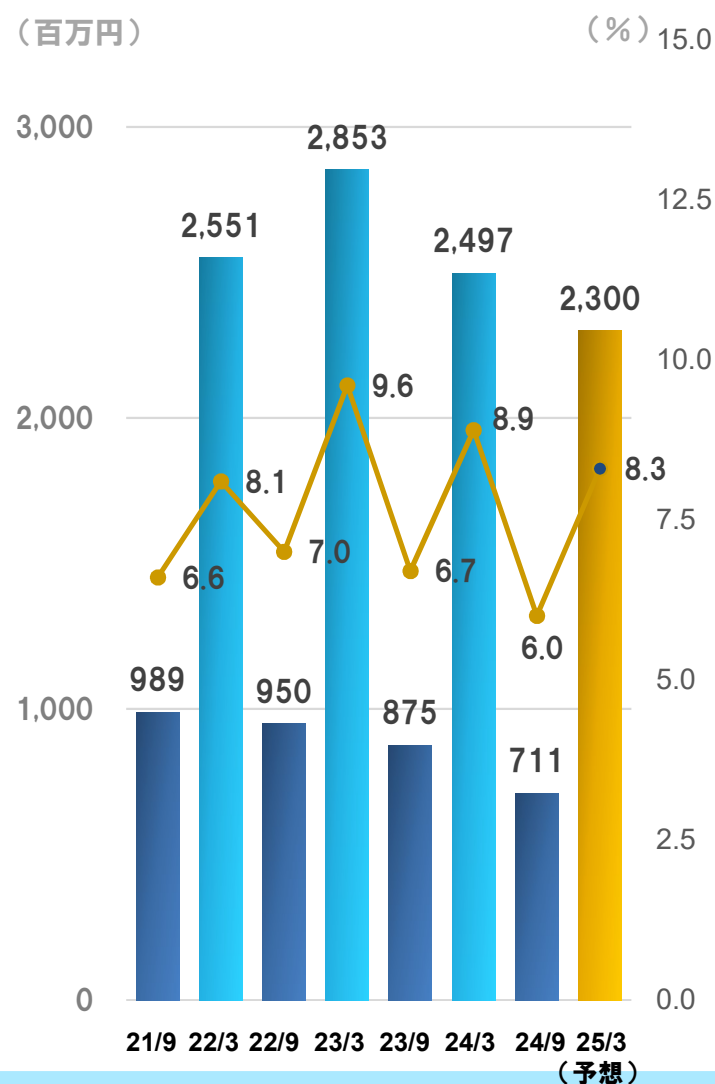


営業利益

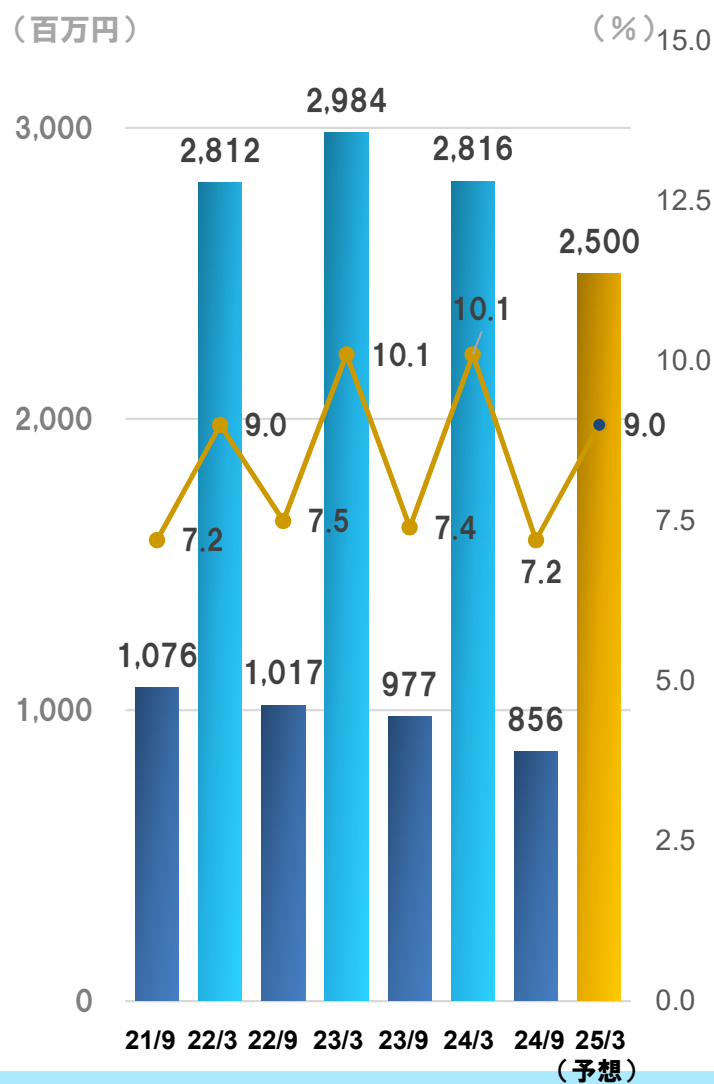


2. 収益の状況 2/2

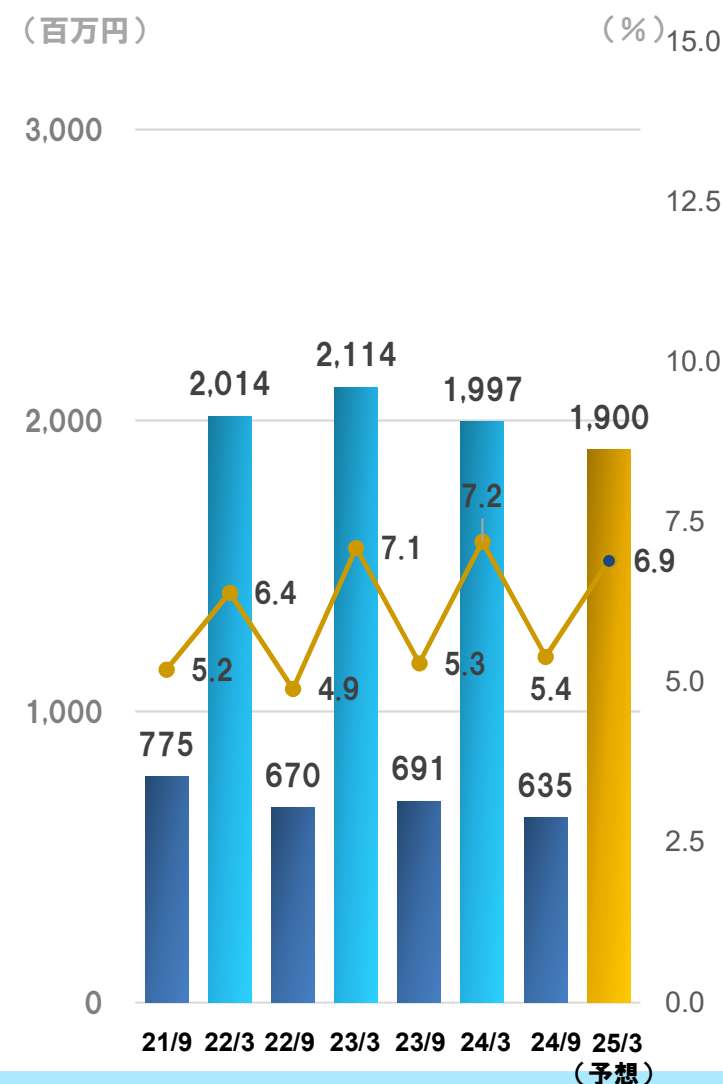
営業利益／営業利益率



経常利益／経常利益率

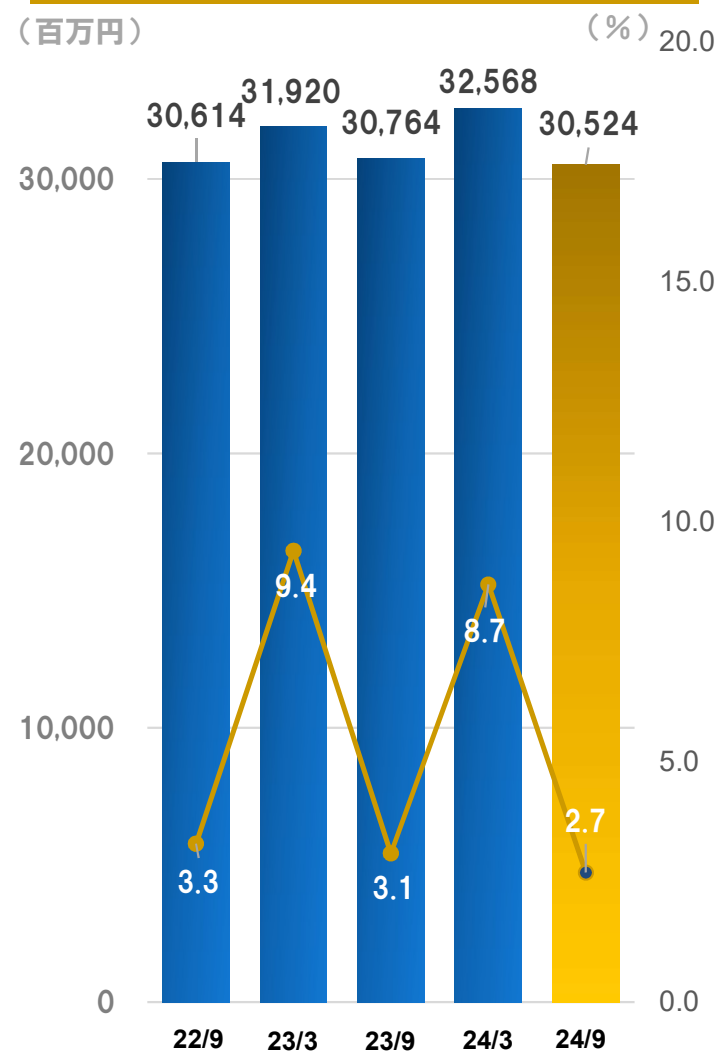


当期純利益／当期純利益率

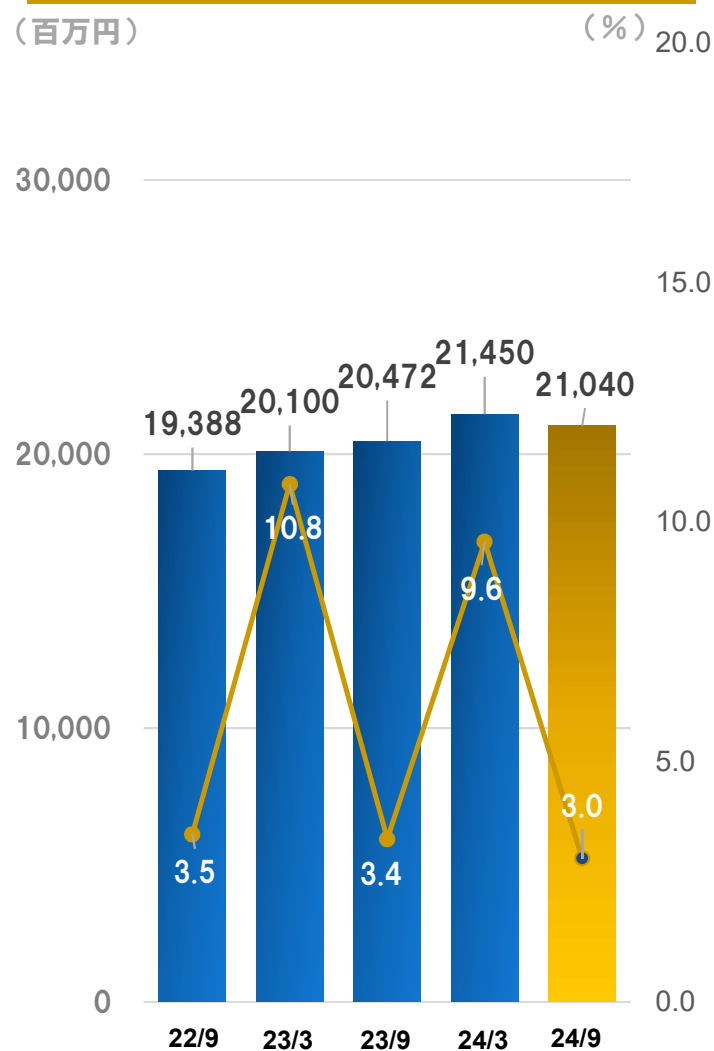


3. 財務の状況

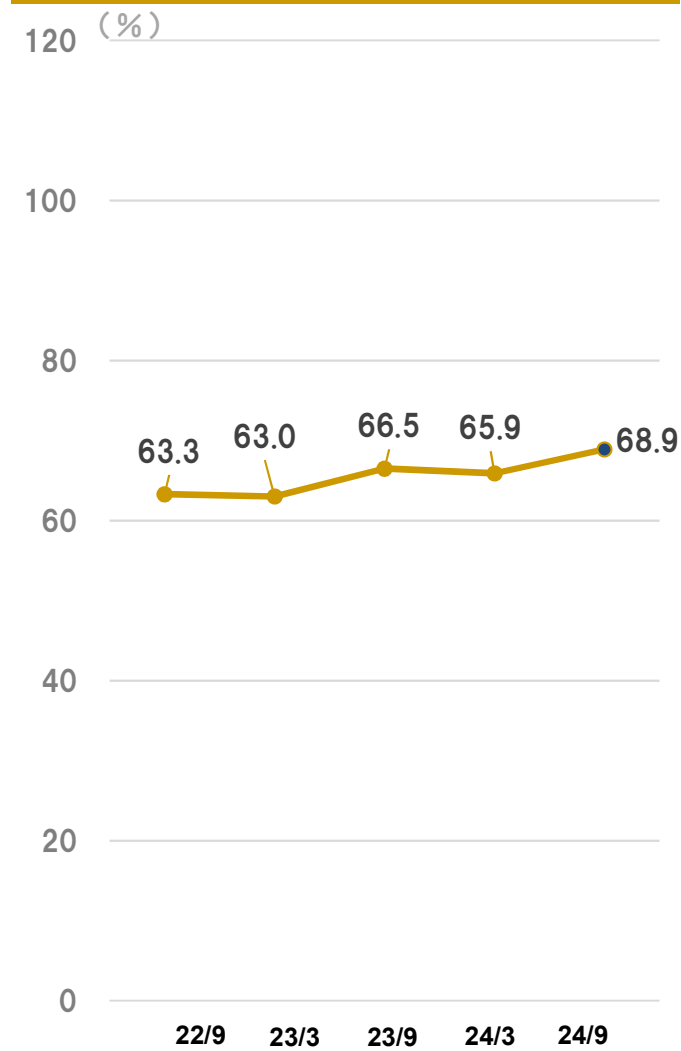
総資産／ROA



純資産／ROE



自己資本比率



4. 関連用語集 ①資源・金属素材関連

用 語	内 容
ジルコンサンド	オーストラリア、南アフリカが2大生産地である天然鉍産物。 「融点が高い」「比重が大きい」「硬い」などの特性を活用し、 耐火材、鑄造用部材、セラミックス製品原料、半導体業界でのシリコンウエハーの研磨材や、 電子材料等など産業界において幅広く使用されている。
ジルコニア	ジルコンサンドを電気炉で溶融し、酸化ジルコニウムを98%以上にした製品。 「融点が高い」「強度が大きい」「化学的に中性で安定している」などの特徴がある。 自動車や電車の車両のブレーキ材料、光学レンズ研磨材など幅広く使用されている。

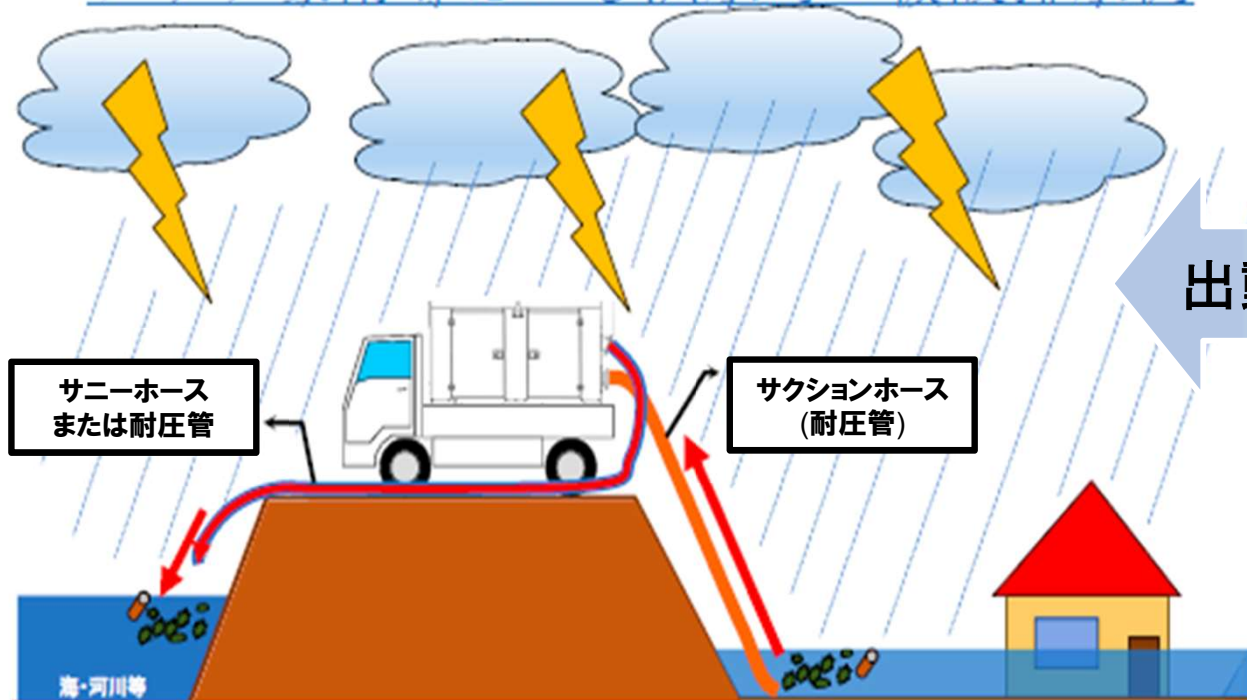
4. 関連用語集 ②産機・建機関連

用 語	内 容
スラリーポンプ	固形物を含む液体の混濁液(スラリー液)を送るポンプ。
ワーマンポンプ	オーストラリアのワーマン社で開発されたポンプ。 液体の性状に合わせ接液部の材質をゴム、金属の組合せに変更できる高機能なポンプ。 磨耗性や腐食性のある液体や強酸・強アルカリスラリー液を送ることが出来る。 また磨耗した接液部を交換することで半永久的に使用することができるという特徴を持つ。 化学、排水処理、製鉄、非鉄金属、発電所、鉱業、精錬、製紙、窯業、食品、上下水道等多岐に渡る分野で使用されている。
ヒドロスタルポンプ	スイスのヒドロスタル社で開発されたポンプ。 もともとは水産業で魚を傷つけずにポンプ搬送することを目的に開発されたもので、 その特徴から壊れやすい固形物の非破壊流送や、長い繊維状のものを閉塞させることなく送液することができる。この特徴を生かして、下水処理場、し尿処理場を主として、 製紙(湿式不織布)、食品、化学等で幅広く使用されている。
シールド掘進機	地下鉄や下水道などのトンネルの掘削に使用される機械。 当社の建設機械における主力商品で、当社は下水管やケーブル管理設用の比較的小さな口径の製品をインフラ整備用に納入している。

4. 関連用語集 ②産機・建機関連

用語	内容
BETSY	「 B ifunctional E fficient T ransfer-pump S ystem」の略。 複数の機能を有する効率的な移送ポンプシステムで、緊急排水ポンプ、災害用ポンプ、仮設ポンプのほかさまざまな用途・シチュエーションで大活躍する可搬式ポンプユニット。

ゲリラ豪雨等による洪水時の仮設排水例



4. 関連用語集

③環境設備関連

用 語	内 容
水砕スラグ製造設備	製鉄所の高炉の付帯設備。 製鉄業界では「ラサ・システム」として世界的に知られている。 鉄製造過程で発生する副産物の「熔融スラグ」を、セメント原料などとして再利用できるように高圧水で急冷・粒状化する設備で、製鉄所においては不可欠な設備となっている。

4. 関連用語集 ④プラント・設備工事関連

用 語	内 容
回転機	電動機・タービンなどのように、軸を中心として回転する機械の総称。往復型機械に対していわれる。