

2024年3月期

決算説明会

プレゼンテーション資料

2024年5月28日

証券コード 3023



ラサ商事株式会社

<https://www.rasaco.co.jp/>

# INDEX

## I. 2024年3月期 決算の概要

- 1. 決算概要（連結、セグメント別） … P 3
- 2. 損益計算書（連結、個別） … P 5
- 3. 部門別の概況 … P 7
- 4. 貸借対照表（連結、個別） … P 13
- 5. キャッシュ・フロー（連結） … P 17

## II. 中期経営計画の進捗状況

- 1. 中期経営計画 重点施策 … P 19
- 2. 事業を通じたサステナビリティへの取り組み … P 20

## III. 2025年3月期 業績見通し

- 1. 2025年3月期の業績見通し（連結） … P 22
- 2. 配当 … P 23

# I . 2024年3月期 決算の概要



ラサ商事株式会社

# 1. 2024年3月期 ①決算概要（連結）

## ● 経営環境

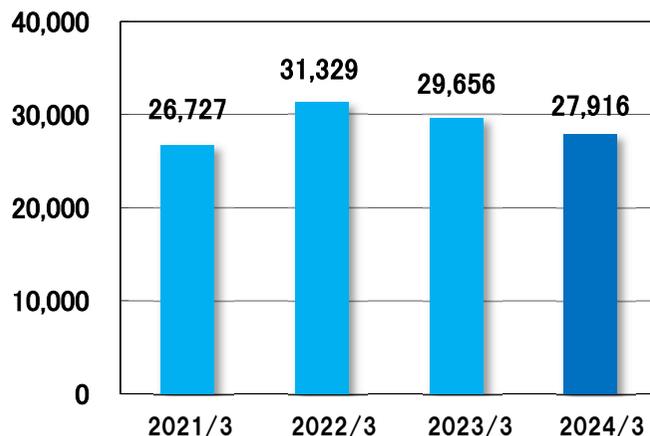
- 我が国経済は、新型コロナウイルス感染症の収束とともに社会経済活動の正常化が進み、雇用・所得環境の改善や堅調な企業業績等に支えられ、緩やかに回復しつつある
- しかしながら、原材料価格の高騰に伴う物価の上昇や世界的な金融引き締めの影響、中国経済の低迷など海外景気の下振れリスクから景気の先行きは依然として不透明

## ● 決算概要

- 売上高は、資源・金属素材関連、プラント設備・工事関連、化成品関連が減収となったことを受けて減収
- 利益は、営業利益、経常利益、当期純利益ともに減益

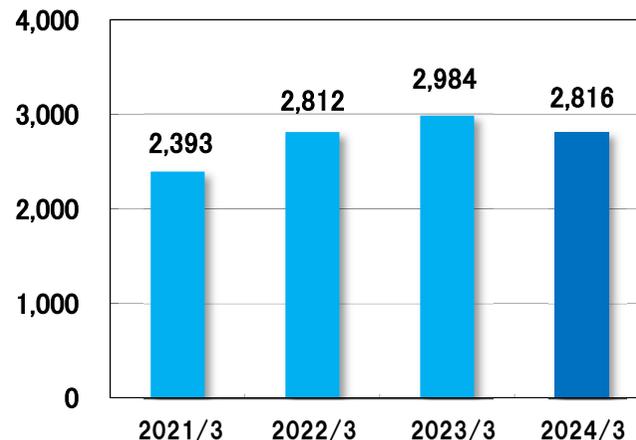
### 売上高（百万円）

279億1千6百万円  
（前期比 ▲5.9%）



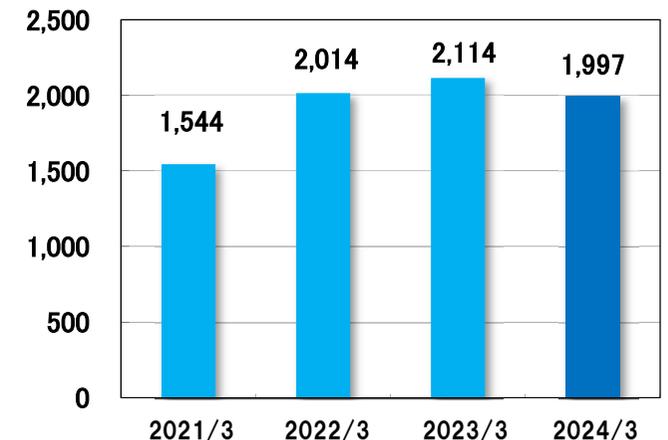
### 経常利益（百万円）

28億1千6百万円  
（前期比 ▲5.6%）



### 当期純利益（百万円）

19億9千7百万円  
（前期比 ▲5.5%）

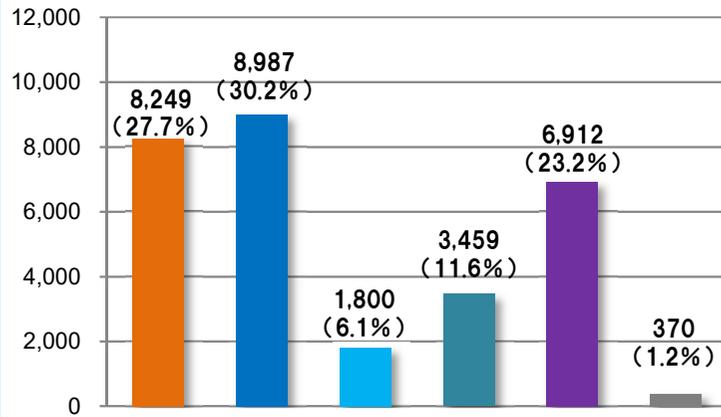


# 1. 2024年3月期 ②決算概要 (セグメント別)

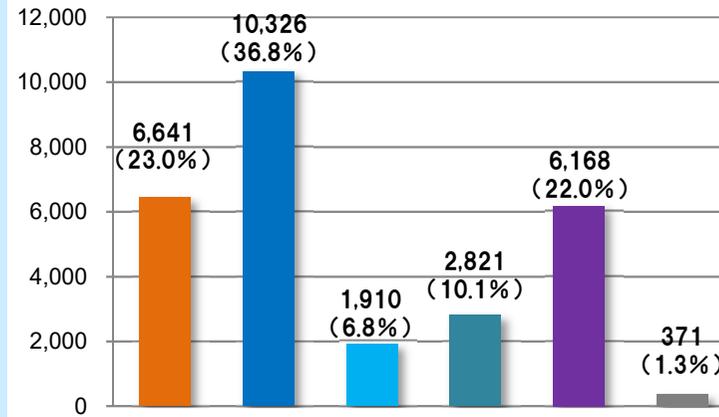
(単位:百万円)

売上高

2023年3月期

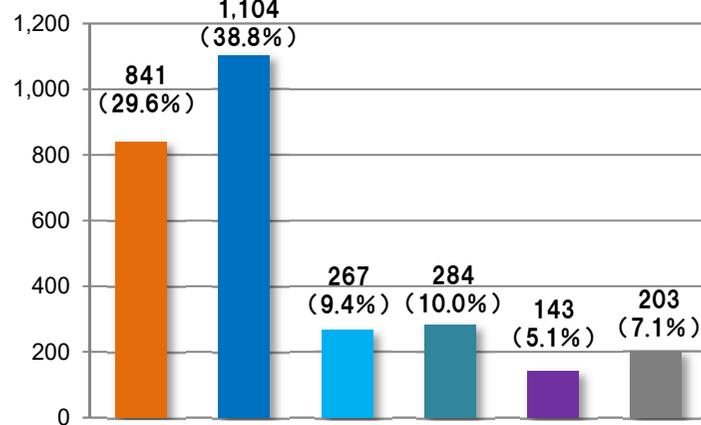


2024年3月期

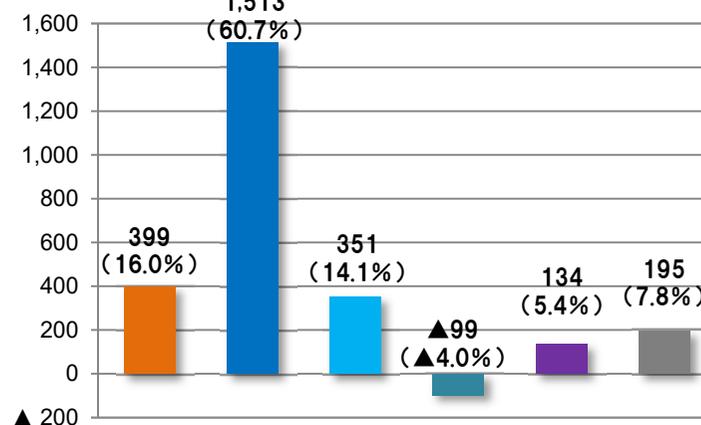


営業利益

2023年3月期



2024年3月期



資源・金属素材  
関連

産機・建機  
関連

環境設備  
関連

プラント・設備工事  
関連

化成品  
関連

不動産賃貸  
関連

注)  
①売上高はセグメント間の内部売上高を含む。  
②営業利益の構成比は、全社費用を除く報告セグメント合計を分母として算出。

## 2. 2024年3月期 ①損益計算書（連結）

（単位：百万円・％）

	前期 (2023.3)		当期 (2024.3)		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	29,656	100.0	27,916	100.0	▲1,739	▲5.9
資源・金属素材関連	8,249	27.8	6,441	23.1	▲1,807	▲21.9
産機・建機関連	8,987	30.3	10,326	37.0	1,339	14.9
環境設備関連	1,800	6.1	1,910	6.8	110	6.1
プラント・設備工事関連	3,459	11.7	2,821	10.1	▲638	▲18.5
化成品関連	6,912	23.3	6,168	22.1	▲744	▲10.8
不動産賃貸関連	370	1.2	371	1.3	1	0.3
セグメント間調整額	▲122	▲0.4	▲123	▲0.4	▲1	0.8
売上総利益	7,006	23.6	6,620	23.7	▲385	▲5.5
販売費及び一般管理費	4,152	14.0	4,123	14.8	▲29	▲0.7
営業利益	2,853	9.6	2,497	8.9	▲355	▲12.5
営業外収支	130	0.4	318	1.1	187	143.9
経常利益	2,984	10.1	2,816	10.1	▲168	▲5.6
特別利益	-	-	33	0.1	33	-
特別損失	0	0.0	7	0.0	7	-
税引前当期利益	2,984	10.1	2,842	10.2	▲141	▲4.7
当期純利益	2,114	7.1	1,997	7.2	▲116	▲5.5
1株当り当期純利益(円)	183.97		177.97		▲6.0	
1株当り配当金(円)	68		68		-	
配当性向(%)	37.0		38.2		1.2	

## 2. 2024年3月期 ②損益計算書（個別）

（単位：百万円・％）

	前期 (2023.3)		当期 (2024.3)		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	19,036	100.0	18,679	100.0	▲357	▲1.9
資源・金属素材関連	8,249	43.3	6,441	34.5	▲1,807	▲21.9
産機・建機関連	8,987	47.2	10,326	55.3	1,339	14.9
環境設備関連	1,800	9.5	1,910	10.2	110	6.1
売上総利益	5,922	31.1	6,037	32.3	115	1.9
販売費及び一般管理費	3,709	19.5	3,773	20.2	64	1.7
営業利益	2,213	11.6	2,264	12.1	51	2.3
営業外収支	214	1.1	131	0.7	▲82	▲38.7
経常利益	2,427	12.8	2,395	12.8	▲31	▲1.3
特別利益	-	-	33	0.2	33	-
特別損失	-	-	4	0.0	4	-
税引前当期利益	2,427	12.8	2,424	13.0	▲2	▲0.1
当期純利益	1,765	9.3	1,723	9.2	▲42	▲2.4
1株当り当期純利益(円)	152.37		152.23		▲0.1	

### 3. 部門別の概況 ①資源・金属素材関連

- 中国における不動産不況やサプライチェーンの混乱により積み上がった過剰在庫の消化に時間が掛かったことで、当社取扱原料の需要が低迷したことから、減収減益

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2022.3)	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	前期との差 (%)	前々期 (2022.3)	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	前期との差 (%)
ジルコン・チタン原料	3,431	5,160	4,627	▲533 (▲10.3)	3,942	4,901	4,458	▲443 (▲9.0)
輸入原料	3,916	2,796	1,594	▲1,202 (▲43.0)	3,831	2,695	1,223	▲1,472 (▲54.6)
その他商品	322	292	219	▲73 (▲25.0)	321	288	219	▲69 (▲24.0)
合計	7,670	8,249	6,441	▲1,807 (▲21.9)	8,095	7,885	5,900	▲1,984 (▲25.2)

### 3. 部門別の概況 ②産機・建機関連

- 民間・官庁ともに活発な整備メンテナンス需要・新規案件等により、各種ポンプ関係の販売・整備は堅調に推移。また、シールド掘進機も販売・レンタルともに大型案件の獲得により底堅く推移し、増収増益

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2022.3)	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	前期との差 (%)	前々期 (2022.3)	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	前期との差 (%)
スラリーポンプ 販売、メンテナンス等	5,396	6,010	6,713	703 (11.7)	5,616	6,364	6,858	494 (7.8)
その他産業機械	1,698	1,839	2,224	385 (20.9)	1,540	2,462	2,473	11 (0.4)
産業機械 計	7,094	7,849	8,937	1,088 (13.9)	7,156	8,826	9,331	505 (5.7)
シールド掘進機	1,039	1,061	1,228	167 (15.7)	1,106	1,240	1,044	▲196 (▲15.8)
その他建設機械	81	74	135	61 (82.4)	81	124	91	▲33 (▲26.6)
建設機械 計	1,120	1,135	1,363	228 (20.1)	1,187	1,364	1,135	▲229 (▲16.8)
合計	8,214	8,987	10,326	1,339 (14.9)	8,344	10,192	10,468	276 (2.7)

### 3. 部門別の概況 ③環境設備関連

- 主力商品の一つであるピストンポンプ本体の販売が一巡したものの、民間及び官庁ともに整備需要が増大。また水砕関連について、既設プラントの能力アップ改造やCO2の削減に向けた環境対策の一環として、設備を開発する設計業務の新規案件が重なったため増収増益

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2022.3)	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	前期との差 (%)	前々期 (2022.3)	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	前期との差 (%)
水砕スラグ製造設備	419	443	491	48 (10.8)	358	483	823	340 (70.4)
ブツマイスター高圧 ピストンポンプシステム	837	970	944	▲26 (▲2.7)	938	843	1,062	219 (26.0)
輸入高圧用ポンプ 及び機器類	430	386	475	89 (23.1)	319	437	467	30 (6.9)
合計	1,687	1,800	1,910	110 (6.1)	1,616	1,764	2,353	588 (33.3)

### 3. 部門別の概況 ④プラント・設備工事関連

- 子会社旭テックが担うセグメント
- 大型工事が減少したことなどにより減収、また一部工事の採算悪化が大きく影響し減益

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	増減額	増減率	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	増減額	増減率
プラント・設備工事関連	3,459	2,821	▲638	▲18.5	3,932	2,324	▲1,608	▲40.9

### 3. 部門別の概況 ⑤化成品関連

- 子会社イズミが担うセグメント（2024年4月1日付で吸収合併）
- 自動車関連分野での受注回復が見られたが電線分野やグリース分野での受注が減少し、減収減益

（単位：百万円・％）

	売上高				受注高			
	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	増減額	増減率	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	増減額	増減率
化成品関連	6,912	6,168	▲744	▲10.8	6,826	5,930	▲896	▲13.1

### 3. 部門別の概況 ⑥不動産賃貸関連

- 子会社ラサ・リアルエステートが担うセグメント
- 賃貸ビルの満室維持と駐車場用地の地代見直しがあり増収
- 一方、修繕費、租税公課、減価償却費などが増加したことにより減益

(単位:百万円・%)

	売上高			
	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	増減額	増減率
不動産賃貸関連	370	371	1	0.3

# 4. 貸借対照表（連結） ①資産の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2023.3)		当期末 (2024.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
<b>流動資産</b>	<b>19,093</b>	<b>59.8</b>	<b>19,523</b>	<b>59.9</b>	<b>430</b>	<b>2.3</b>
現金及び預金	5,532		4,647		▲885	▲16.0
受取手形、売掛金及び契約資産	8,939		8,566		▲373	▲4.2
電子記録債権	1,695		2,012		317	18.7
商品及び製品	2,621		3,671		1,049	40.0
未成工事支出金	119		90		▲29	▲24.5
その他	185		536		350	188.4
<b>固定資産</b>	<b>12,826</b>	<b>40.2</b>	<b>13,044</b>	<b>40.1</b>	<b>217</b>	<b>1.7</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>7,700</b>	<b>(24.1)</b>	<b>7,623</b>	<b>(23.4)</b>	<b>▲76</b>	<b>▲1.0</b>
建物及び構築物	1,623		1,536		▲87	▲5.4
土地	6,000		6,000		-	-
その他	76		87		10	14.3
<b>無形固定資産</b>	<b>183</b>	<b>(0.6)</b>	<b>122</b>	<b>(0.4)</b>	<b>▲61</b>	<b>▲33.4</b>
<b>投資その他資産</b>	<b>4,943</b>	<b>(15.5)</b>	<b>5,298</b>	<b>(16.3)</b>	<b>355</b>	<b>7.2</b>
投資有価証券	3,479		3,967		488	14.0
保険積立金	1,126		1,071		▲55	▲4.9
その他	337		259		▲77	▲23.0
<b>資産合計</b>	<b>31,920</b>	<b>100.0</b>	<b>32,568</b>	<b>100.0</b>	<b>647</b>	<b>2.0</b>

# 4. 貸借対照表 (連結)

## ②負債・純資産の部

(単位:百万円・%)

	前期末 (2023.3)		当期末 (2024.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
<b>流動負債</b>	<b>8,667</b>	<b>(27.2)</b>	<b>8,244</b>	<b>25.3</b>	<b>▲422</b>	<b>▲4.9</b>
支払手形及び買掛金	2,565		2,565		0	-
電子記録債務	1,493		1,939		446	29.9
工事未払金	199		178		▲21	▲10.6
短期借入金	2,100		1,600		▲500	▲23.8
1年内返済予定の長期借入金	490		521		30	6.2
未払法人税等	597		408		▲188	▲31.6
契約負債	139		268		129	92.8
賞与引当金	353		332		▲20	▲5.7
工事損失引当金	121		8		▲113	▲93.2
その他	607		421		▲185	▲30.6
<b>固定負債</b>	<b>3,152</b>	<b>(9.9)</b>	<b>2,872</b>	<b>8.8</b>	<b>▲280</b>	<b>▲8.9</b>
長期借入金	2,414		2,092		▲321	▲13.3
繰延税金負債	312		368		56	18.1
退職給付に係る負債	29		17		▲11	▲40.4
役員株式給付引当金	177		165		▲12	▲6.9
その他	219		227		8	4.0
<b>負債合計</b>	<b>11,820</b>	<b>37.0</b>	<b>11,117</b>	<b>34.1</b>	<b>▲702</b>	<b>▲5.9</b>
<b>株主資本</b>	<b>19,901</b>		<b>21,098</b>		<b>1,197</b>	<b>6.0</b>
その他の包括利益累計額	199		352		153	76.9
<b>純資産合計</b>	<b>20,100</b>	<b>63.0</b>	<b>21,450</b>	<b>65.9</b>	<b>1,350</b>	<b>6.7</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>31,920</b>	<b>100.0</b>	<b>32,568</b>	<b>100.0</b>	<b>647</b>	<b>2.0</b>
<b>自己資本比率 (%)</b>	<b>63.0</b>		<b>65.9</b>		<b>2.9</b>	

# 4. 貸借対照表（個別） ①資産の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2023.3)		当期末 (2024.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
<b>流動資産</b>	<b>13,153</b>	<b>62.9</b>	<b>13,823</b>	<b>64.1</b>	<b>669</b>	<b>5.1</b>
現金及び預金	3,363		3,289		▲73	▲2.2
受取手形	803		622		▲180	▲22.5
電子記録債権	886		1,084		197	22.2
売掛金	5,347		4,914		▲433	▲8.1
商品	2,572		3,622		1,050	40.8
その他	180		290		110	61.1
<b>固定資産</b>	<b>7,752</b>	<b>37.1</b>	<b>7,738</b>	<b>35.9</b>	<b>▲14</b>	<b>▲0.2</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>612</b>	<b>(2.9)</b>	<b>633</b>	<b>2.9</b>	<b>20</b>	<b>3.4</b>
建物	93		94		1	1.4
土地	464		464		-	-
その他	54		73		19	36.1
<b>無形固定資産</b>	<b>128</b>	<b>(0.6)</b>	<b>80</b>	<b>0.4</b>	<b>▲48</b>	<b>▲37.7</b>
<b>投資その他資産</b>	<b>7,010</b>	<b>(33.5)</b>	<b>7,024</b>	<b>32.6</b>	<b>13</b>	<b>0.2</b>
投資有価証券	731		874		142	19.4
関係会社株式	4,739		4,739		-	-
保険積立金	1,126		1,071		▲55	▲4.9
その他	412		338		▲73	▲17.8
<b>資産合計</b>	<b>20,905</b>	<b>100.0</b>	<b>21,561</b>	<b>100.0</b>	<b>655</b>	<b>3.1</b>

# 4. 貸借対照表（個別）

## ②負債・純資産の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2023.3)		当期末 (2024.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
<b>流動負債</b>	<b>5,794</b>	<b>(27.7)</b>	<b>5,437</b>	<b>25.2</b>	<b>▲356</b>	<b>▲6.2</b>
電子記録債務	1,248		1,770		522	41.9
買掛金	1,060		1,129		68	6.5
短期借入金	2,100		1,300		▲800	▲38.1
1年内返済予定の長期借入金	25		10		▲15	▲60.0
未払法人税等	487		351		▲136	▲27.9
賞与引当金	312		297		▲15	▲4.8
その他	560		578		18	3.3
<b>固定負債</b>	<b>224</b>	<b>(1.1)</b>	<b>201</b>	<b>0.9</b>	<b>▲23</b>	<b>▲10.4</b>
長期借入金	10		-		▲10	-
役員株式給付引当金	177		165		▲12	▲6.9
その他	37		36		▲1	▲3.1
<b>負債合計</b>	<b>6,019</b>	<b>28.8</b>	<b>5,639</b>	<b>26.2</b>	<b>▲379</b>	<b>▲6.3</b>
<b>純資産合計</b>	<b>14,886</b>	<b>71.2</b>	<b>15,921</b>	<b>73.8</b>	<b>1,035</b>	<b>7.0</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>20,905</b>	<b>100.0</b>	<b>21,561</b>	<b>100.0</b>	<b>655</b>	<b>3.1</b>
<b>自己資本比率（％）</b>	<b>71.2</b>		<b>73.8</b>		<b>2.6</b>	

# 5. キャッシュ・フロー (連結)

(単位:百万円)

	前期 (2023.3)	当期 (2024.3)	当期の主要項目	
営業キャッシュ・フロー	2,538	717	税金等調整前当期純利益	2,842
			仕入債務の増減額(▲は減少)	414
			減価償却費	224
			未収消費税の増減額(▲は増加)	▲300
			棚卸資産の増減額(▲は増加)	▲1,019
			法人税等の支払額または還付額(▲は支払)	▲1,049
投資キャッシュ・フロー	▲206	25	保険積立金の払戻による収入	298
			有形固定資産の取得による支出	▲47
			保険積立金の積立による支出	▲264
財務キャッシュ・フロー	▲1,245	▲1,626	長期借入による収入	200
			長期借入金の返済による支出	▲490
			短期借入金の純増減額(▲は減少)	▲500
			配当金の支払額	▲851
換算差額	▲0	0		
増減	1,086	▲885		
期首残高	4,443	5,530		
期末残高	5,530	4,647		

## Ⅱ. 中期経営計画の進捗状況



ラサ商事株式会社

# 中期経営計画 重点施策

中期経営計画

## “Resilience” Rasa 2024 ～再生から飛躍へ～

グループ・ガバナンスの再構築から  
“再生”を始動させ、社会インフラを支える  
付加価値創出企業としての  
新たな“飛躍”を目指してまいります。

### 重点施策 1

#### 【グループガバナンスの確立】

旭テック㈱

- ・ 2022年10月に新基幹システムの運用を開始
- ・ 新人事制度の構築が完了し、2023年4月より新制度での人事評価、給与制度を開始
- ・ 社員教育の充実を図りながら経営基盤を強化

イズミ㈱

- ・ 2024年4月にイズミ㈱を吸収合併

### 重点施策 2

#### 【グループの連携強化によるシナジーの追求】

- ・ マネジメント層および現場人財のグループ内人事による連携強化
- ・ グループ間で、資格を持つ社員を講師とした講習の実施
- ・ 共同営業による受注強化

### 重点施策 3

#### 【既存事業の収益基盤強化と新規事業機会の獲得】

- ・ 産機・建機関連では主力ポンプ効率の改善
- ・ 食品業界開拓を目的に業界団体加盟
- ・ 下水道BCPにおいて、津波、高潮、豪雨等への自然災害対策として「SUPER BETSY」の供給
- ・ 工場排水設備の点検・改修・更新に使用される仮設水処理設備のレンタルや販売を強化

# 事業を通じたサステナビリティへの取り組み

社会にとっての重要度とラサ商事グループにとっての重要度がともに高い内容をマテリアリティ<sup>®</sup> **E** **S** **G**と設定し、具体的な課題と、その取り組みを明確にしました。  
課題および取り組みはサステナビリティ委員会で進捗のモニタリングを行ってまいります。

	課題	取り組み	関連するSDGs
<b>E</b>	脱炭素社会と環境保全への貢献		
	クリーンエネルギーへの貢献 温室効果ガス発生抑制 環境活動に対する貢献	① バイオガス、水力、地熱発電向けポンプ市場の開拓 ② 太陽光発電の継続利用及び新規導入の検討 ③ カーボンニュートラル対応商品の開拓 ④ 自然環境保護、水衛生環境改善、感染予防の貢献 2023年3月TCFD賛同表明 2023年CDPにおいてBスコア(8段階のうち3番目)	     
<b>S</b>	組織と人材の活性化		
	女性が活躍する機会の拡大 働く環境の向上 安全対策レベルの引上げ	⑤ 女性活躍推進法に基づく女性の積極的採用と 営業職での育成強化 ⑥ オンライン営業やリモートワークなど 新たな働き方の模索 ⑦ 安全対策情報のグループ共有	 
<b>G</b>	グループガバナンスの確立		
	グループ企業の内部統制再構築 正確な統制状況の把握	⑧ 子会社を含め、内部統制の見直しを実施 ⑨ 継続的なモニタリングと社員研修の実施	



## Ⅲ. 2025年3月期 業績見通し



ラサ商事株式会社

# 1. 2025年3月期の業績見通し（連結）

国際情勢の不安定化、資源や原材料価格の変動等により経済の先行きは依然として不透明。

産機・建機関連及び環境設備関連は堅調に推移する見込みだが、資源・金属素材関連では、当社取扱原料の需要がやや鈍化する見込みから減収減益を想定。

（単位：百万円・％）

【連結】	2024年3月期 実績	2025年3月期 予想	増 減	増減率
売上高	27,916	27,700	▲216	▲0.8
売上総利益	6,620			
販売費及び一般管理費	4,123			
営業利益	2,497	2,300	▲197	▲7.9
経常利益	2,816	2,500	▲316	▲11.2
当期純利益	1,997	1,900	▲97	▲4.9
1株当り当期純利益（円）	177.97	167.66	▲10.31	▲5.8

## 2. 配当

### 配当実績 (1株当たり)

● **2024年3月期実績** **68円**  
【中間】34.0円 【期末】34.0円

● **2025年3月期予想** **68円**  
【中間】34.0円 【期末】34.0円

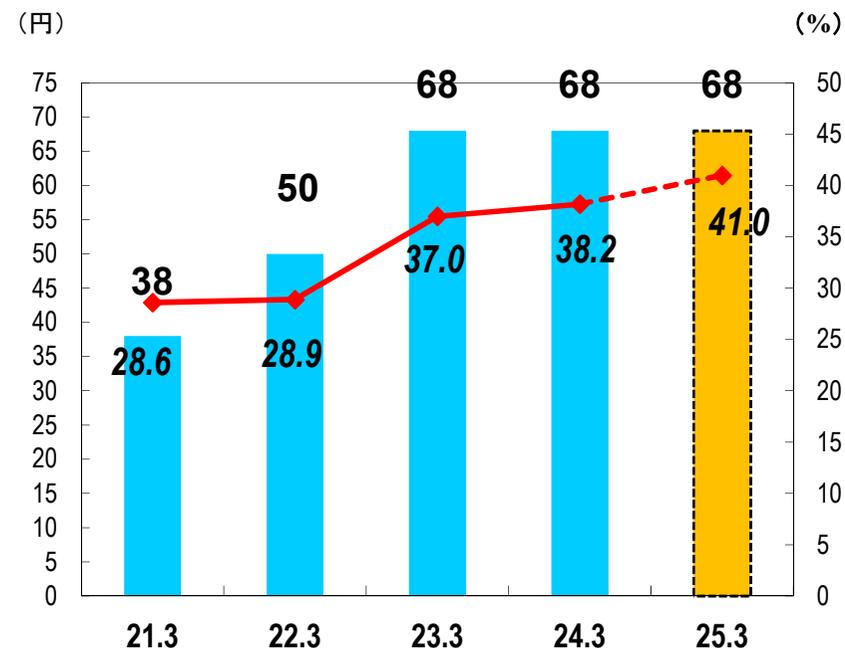
### 配当方針 (2023年3月期より)

安定配当



配当性向  
40%前後

### ■ 配当金・配当性向の推移



【2024年3月期実績】 38.2%  
【2025年3月期予想】 41.0%

## ● 注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因によって大きく異なる可能性があります。

## ● I Rに関する問い合わせ先

ラサ商事株式会社 経営企画室

〒103-0014 東京都中央区日本橋蛸殻町一丁目11番5号 RASA日本橋ビルディング  
TEL : 03-3668-8232  
URL: <https://www.rasaco.co.jp/> \*「お問い合わせ」をクリックしてください。