

2021年3月期 決算説明補足資料

2021年9月

証券コード 3023



ラサ商事株式会社

<http://www.rasaco.co.jp/>

INDEX

I. 2021年3月期 決算の概要

- | | |
|--------------------|------|
| 1. 決算概要（連結、セグメント別） | …P3 |
| 2. 損益計算書（連結、個別） | …P5 |
| 3. 部門別の概況 | …P7 |
| 4. 貸借対照表（連結、個別） | …P13 |
| 5. キャッシュ・フロー（連結） | …P17 |

II. 中期経営計画の進捗状況

- | | |
|--------------------------|------|
| 1. 中期経営計画 骨子 | …P19 |
| 2. 中期経営計画 重点施策（各事業の展開状況） | …P20 |
| 3. 経営目標と経営指標 | …P21 |
| 4. 配当 | …P22 |

I. 2021年3月期 決算の概要



1. 2021年3月期 ① 決算概要（連結）

● 経営環境

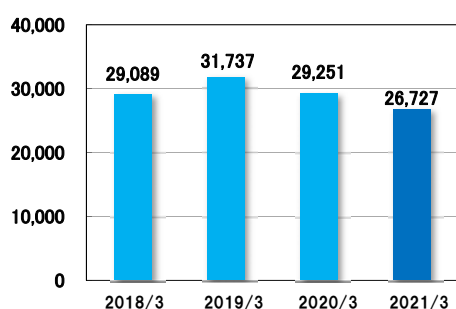
- 我が国経済は、一部の製造業において持ち直し傾向
- 新型コロナウイルスの感染拡大の懸念による社会経済活動への影響は依然として残り先行き不透明な状況

● 決算概要

- 売上高は、主に資源・金属素材関連が減収となったことを受けて前期比減収
- 利益は、販管費が減少したことから営業利益・経常利益ともに前期比増益
- 当期純利益は特別調査費用引当金繰入額があったことにより減益

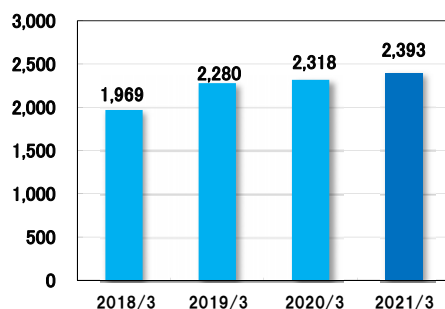
売上高 (百万円)

267億2千7百万円
(前期比 ▲8.6%)



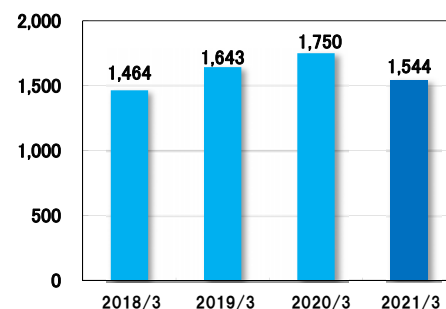
経常利益 (百万円)

23億9千3百万円
(前期比+3.2%)

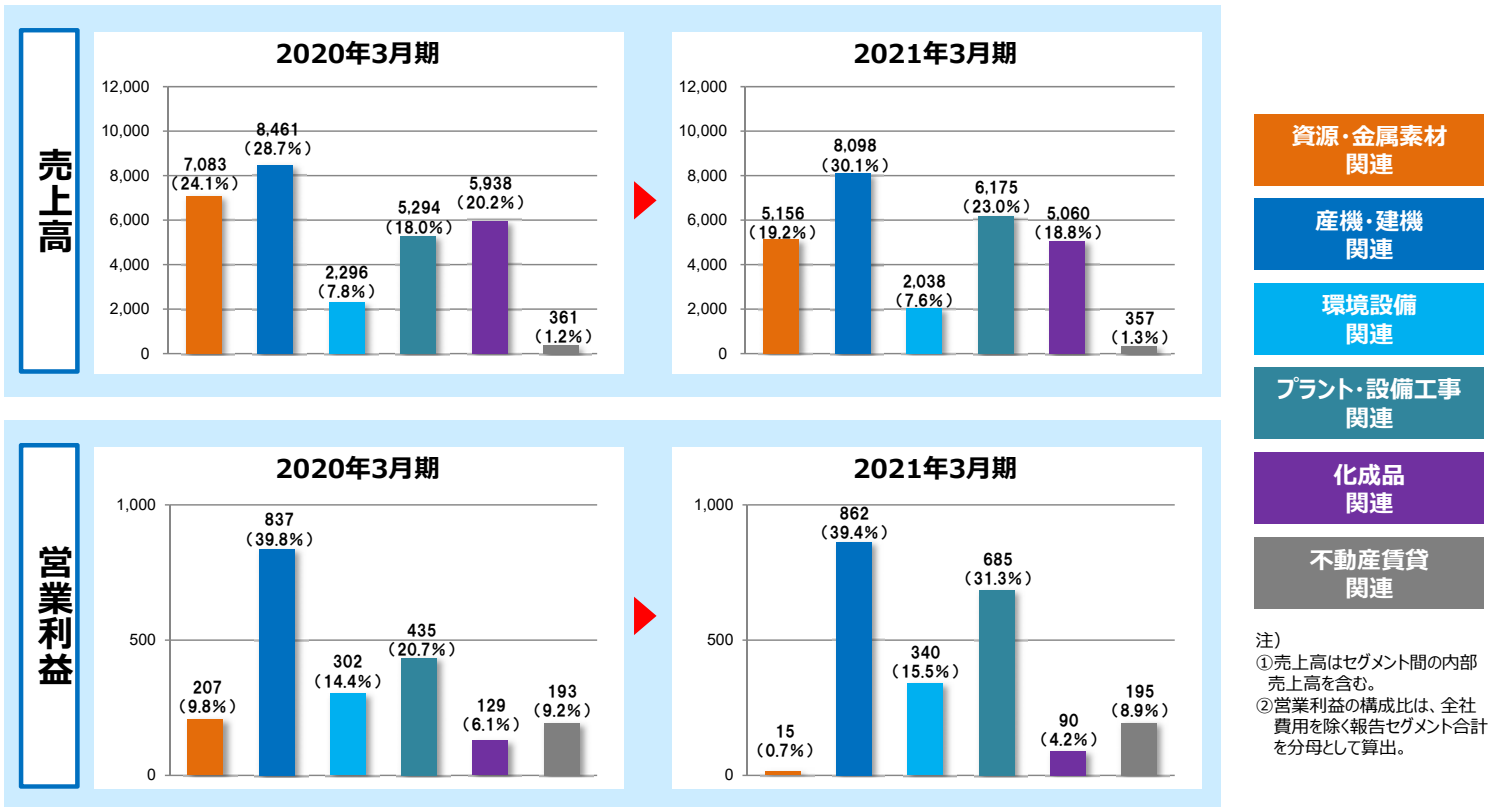


当期純利益 (百万円)

15億4千4百万円
(前期比 ▲11.8%)



1. 2021年3月期 ②決算概要（セグメント別）



4

2. 2021年3月期 ①損益計算書（連結）

(単位:百万円・%)

	前期 (2020.3)		当期 (2021.3)		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	29,251	100	26,727	100	▲2,523	▲8.6
資源・金属素材関連	7,083	24.2	5,156	19.3	▲1,927	▲27.2
産機・建機関連	8,436	28.8	8,098	30.3	▲338	▲4.0
環境・設備関連	2,296	7.9	2,038	7.6	▲257	▲11.2
プラント・設備工事関連	5,256	18.0	6,144	23.0	888	16.9
化成品関連	5,938	20.3	5,060	18.9	▲877	▲14.8
不動産賃貸関連	239	0.8	229	0.9	▲10	▲4.2
売上総利益	6,069	20.7	6,039	22.6	▲30	▲0.5
販売費及び一般管理費	3,964	13.6	3,848	14.4	▲116	▲2.9
営業利益	2,105	7.2	2,190	8.2	85	4.0
営業外収支	213	0.7	203	0.8	▲10	▲4.7
経常利益	2,318	7.9	2,393	9.0	75	3.2
特別利益	210	0.7	0	0.0	▲210	-
特別損失	32	0.1	223	0.8	191	596.9
税引前当期利益	2,495	8.5	2,170	8.1	▲325	▲13.0
当期純利益	1,750	6.0	1,544	5.8	▲205	▲11.8
1株当り当期純利益(円)	150.72		132.84		▲17.9	
1株当り配当金(円)	38		38		0	
配当性向(%)	25.2		28.6		3.4	

5

2. 2021年3月期 ②損益計算書（個別）

（単位：百万円・％）

	前期 (2020.3)		当期 (2021.3)		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	17,841	100	15,293	100	▲2,548	▲14.3
資源・金属素材関連	7,083	39.7	5,156	39.7	▲1,927	▲27.2
産機・建機関連	8,436	47.3	8,098	47.3	▲363	▲4.3
環境設備関連	2,296	13.0	2,038	13.0	▲258	▲11.2
売上総利益	4,722	26.5	4,473	29.2	▲249	▲5.3
販売費及び一般管理費	3,376	18.9	3,254	21.3	▲122	▲3.6
営業利益	1,346	7.5	1,218	8.0	▲128	▲9.5
営業外収支	70	0.4	49	0.3	▲21	▲30.0
経常利益	1,416	7.9	1,268	8.3	▲148	▲10.5
特別利益	187	1.0	0	0.0	▲187	-
特別損失	12	0.1	71	0.5	59	491.7
税引前当期利益	1,591	8.9	1,196	7.8	▲395	▲24.8
当期純利益	1,100	6.2	836	5.5	▲264	▲24.0
1株当り当期純利益(円)	93.99		71.39		▲22.6	

6

3. 部門別の概況 ①資源・金属素材関連

● 主力の金属シリコン、ジルコンサンドの売上需要減少

下期後半から国内の自動車、鉄鋼関連で一部回復したものの大幅な落ち込みはカバー出来ず

（単位：百万円・％）

	売上高				受注高			
	前々期 (2019.3)	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	前期との差 (%)	前々期 (2019.3)	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	前期との差 (%)
ジルコン・チタン原料	3,077	2,428	1,883	▲545 (▲22.4)	2,984	2,491	1,942	▲549 (▲22.0)
輸入原料	2,925	1,773	1,149	▲624 (▲35.2)	3,017	1,795	1,254	▲541 (▲30.1)
金属シリコン	3,194	2,570	1,820	▲750 (▲29.2)	3,243	2,211	1,910	▲301 (▲13.6)
その他商品	363	307	300	▲7 (▲2.3)	372	325	297	▲28 (▲8.6)
合計	9,562	7,083	5,156	▲1,927 (▲27.2)	9,620	6,827	5,411	▲1,416 (▲20.7)
粗利益率	9.82	9.26	8.87	▲0.38	9.86	9.31	9.04	▲0.27

7

3. 部門別の概況 ②産機・建機関連

- 産業機械は、民間設備投資が弱含みの中、堅調に推移
- 建設機械は、前期堅調だった海外向けシールド掘進機の販売が軟調に推移

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2019.3)	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	前期との差 (%)	前々期 (2019.3)	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	前期との差 (%)
ワーマンポンプ(工事含)	3,270	3,068	3,208	140 (4.6)	3,254	3,316	3,067	▲249 (▲7.5)
ヒドロスタルポンプ(工事含)	1,565	1,793	1,657	▲136 (▲7.6)	1,649	1,856	1,651	▲205 (▲11.0)
その他ポンプ	556	599	507	▲92 (▲15.4)	597	617	476	▲141 (▲22.9)
その他産業機械	1,999	1,584	1,672	88 (5.6)	1,794	1,665	1,734	69 (4.1)
産業機械 計	7,398	7,052	7,054	2 (0.0)	7,303	7,463	6,937	▲526 (▲7.0)
シールド掘進機	1,208	1,222	943	▲279 (▲22.8)	1,141	1,321	951	▲370 (▲28.0)
その他建設機械	148	183	98	▲85 (▲46.4)	218	116	95	▲21 (▲18.1)
建設機械 計	1,359	1,408	1,043	▲365 (▲25.9)	1,361	1,438	1,048	▲390 (▲27.1)
合計	8,758	8,461	8,098	▲363 (▲4.3)	8,665	8,903	7,985	▲917 (▲10.3)

8

3. 部門別の概況 ③環境設備関連

- 各種ポンプの販売は堅調、水砕スラグ製造設備が低調に推移

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2019.3)	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	前期との差 (%)	前々期 (2019.3)	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	前期との差 (%)
水砕スラグ製造設備	364	785	593	▲192 (▲24.5)	459	451	427	▲24 (▲5.3)
ブツマイスター高圧 ピストンポンプシステム	883	1,020	1,110	90 (8.8)	998	1,075	909	▲166 (▲15.4)
輸入高圧用ポンプ 及び機器類	316	486	331	▲155 (▲31.9)	415	445	354	▲91 (▲20.4)
合計	1,567	2,296	2,038	▲258 (▲11.2)	1,877	1,976	1,694	▲282 (▲14.3)

9

3. 部門別の概況 ④プラント・設備工事関連

- 子会社旭テックが担うセグメント
- 大型工事を含め予定していた工事及び追加工事が完工し、増収

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	増減額	増減率	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	増減額	増減率
プラント・設備工事関連	5,294	6,175	881	16.6	6,250	5,104	▲1,146	▲18.3

10

3. 部門別の概況 ⑤化成品関連

- 子会社イズミが担うセグメント
- 自動車、電線、建材、潤滑剤の需要が低迷し減益

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	増減額	増減率	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	増減額	増減率
化成品関連	5,938	5,060	▲878	▲14.8	5,916	5,170	▲746	▲12.6

11

3. 部門別の概況 ⑥不動産賃貸関連

- 子会社ラサ・リアルエステートの担うセグメント
- 保有不動産の有効活用により賃料収入安定
- 新型コロナウイルス感染拡大による一部テナントへの一時的な賃料減額により減収

(単位:百万円・%)

	売上高			
	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	増減額	増減率
不動産賃貸関連	361	357	▲4	▲1.1

12

4. 貸借対照表 (連結) ①資産の部

(単位:百万円・%)

	前期末 (2020.3)		当期末 (2021.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動資産	17,989	59.7	18,713	59.6	724	4.0
現金及び預金	4,280		4,677		397	9.3
受取手形及び売掛金	6,833		6,510		▲323	▲4.7
電子記録債権	1,704		1,567		▲137	▲8.0
完成工事未収入金	728		2,040		1,312	180.2
商品及び製品	2,498		2,145		▲353	▲14.1
未成工事支出金	1,805		1,651		▲154	▲8.5
その他	140		120		▲20	▲14.3
固定資産	12,120	40.3	12,694	40.4	574	4.7
有形固定資産	8,058	(26.8)	7,962	(25.4)	▲96	▲1.2
建物及び構築物	1,910		1,814		▲96	▲5.0
土地	6,006		6,000		▲6	▲0.1
その他	140		147		7	5.0
無形固定資産	226	(0.8)	264	(0.8)	38	16.8
投資その他資産	3,835	(12.7)	4,467	(14.2)	632	16.5
投資有価証券	2,831		3,200		369	13.0
保険積立金	686		920		234	34.1
その他	317		346		29	9.1
資産合計	30,110	100.0	31,408	100.0	1,298	4.3

13

4. 貸借対照表（連結） ②負債・資本の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2020.3)		当期末 (2021.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動負債	9,506	(31.6)	10,112	(32.2)	606	6.4
支払手形及び買掛金	3,787		3,282		▲505	▲13.3
電子記録債務	783		676		▲107	▲13.7
工事未払金	483		391		▲92	▲19.0
短期借入金	1,130		1,830		700	61.9
1年内返済予定の長期借入金	598		834		236	39.5
未払法人税等	441		549		108	24.5
未成工事受入金	1,154		1,358		204	17.7
賞与引当金	340		325		▲15	▲4.4
特別調査費用引当金	0		221		221	-
その他	786		643		▲143	▲18.2
固定負債	4,171	(13.9)	3,627	(11.5)	▲544	▲13.0
長期借入金	3,534		2,992		▲542	▲15.3
繰延税金負債	289		309		20	6.9
退職給付に係る負債	60		30		▲30	▲50.0
役員株式給付引当金	55		75		20	36.4
その他	230		220		▲10	▲4.3
負債合計	13,677	45.4	13,740	43.7	63	0.5
株主資本	16,376		17,465		1,089	6.6
その他の包括利益累計額	55		203		148	269.1
純資産合計	16,432	54.6	17,668	56.3	1,236	7.5
負債純資産合計	30,110	100.0	31,408	100.0	1,298	4.3
自己資本比率（％）	54.6		56.3		1.4	

14

4. 貸借対照表（個別） ①資産の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2020.3)		当期末 (2021.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動資産	12,023	62.4	11,155	59.4	▲868	▲7.2
現金及び預金	2,967		3,194		227	7.7
受取手形	864		696		▲168	▲19.4
電子記録債権	894		774		▲120	▲13.4
売掛金	4,167		4,014		▲153	▲3.7
商品	2,446		2,081		▲365	▲14.9
その他	680		391		▲289	▲42.5
固定資産	7,254	37.6	7,612	40.6	358	4.9
有形固定資産	665	(3.4)	670	(3.6)	5	0.8
建物	113		106		▲7	▲6.2
土地	464		464		0	0.0
その他	85		97		12	14.1
無形固定資産	222	(1.2)	219	(1.2)	▲3	▲1.4
投資その他資産	6,366	(33.0)	6,721	(35.8)	355	5.6
投資有価証券	629		786		157	25.0
関係会社株式	4,739		4,739		0	0.0
保険積立金	627		839		212	33.8
その他	369		354		▲15	▲4.1
資産合計	19,278	100.0	18,767	100.0	▲511	▲2.7

15

4. 貸借対照表（個別） ②負債・資本の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2020.3)		当期末 (2021.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動負債	5,478	28.4	4,707	25.1	▲771	▲14.1
支払手形	434		419		▲15	▲3.5
電子記録債務	783		676		▲107	▲13.7
買掛金	1,623		1,208		▲415	▲25.6
短期借入金	1,030		1,130		100	9.7
1年内返済長期借入金	354		222		▲132	▲37.3
未払法人税等	328		333		5	1.5
賞与引当金	238		227		▲11	▲4.6
特別調査費用引当金	0		71		71	-
その他	683		416		▲267	▲39.1
固定負債	568	2.9	322	1.7	▲246	▲43.3
長期借入金	431		209		▲222	▲51.5
退職給与引当金	27		0		▲27	-
役員株式給付引当金	55		75		20	36.4
その他	53		37		▲16	▲30.2
負債合計	6,046	31.4	5,029	26.8	▲1,017	▲16.8
純資産合計	13,231	68.6	13,737	73.2	506	3.8
負債純資産合計	19,278	100.0	18,767	100.0	▲511	▲2.7
自己資本比率（％）	68.6		73.2		4.6	

16

5. キャッシュ・フロー（連結）

（単位：百万円）

	前期 (2020.3)	当期 (2021.3)	当期の主要項目	
営業キャッシュ・フロー	3,773	887	税金等調整前当期純利益	2,170
			売上債権の増減額(▲は増加)	▲852
			仕入債務の増減額(▲は減少)	▲705
			未成工事受入金の増減額(▲は減少)	203
			法人税等の支払額	▲630
投資キャッシュ・フロー	158	▲415	有形固定資産の取得による支出	▲100
			保険積立金の積立による支出	▲262
			保険積立金の払戻による収入	36
財務キャッシュ・フロー	▲2,965	▲73	短期借入金の純増減額(▲は減少)	700
			長期借入れによる収入	300
			長期借入金の返済による支出	▲605
			配当金の支払額	▲455
換算差額	▲1	▲0		
増減	965	397		
期首残高	3,313	4,278		
期末残高	4,278	4,675		

17

Ⅱ. 中期経営計画の進捗状況



18

1. 中期経営計画 骨子

中期経営計画

Value Up Rasa 2021

企業価値の創造

築き上げてきた経営基盤を更に強化し
社会インフラを支える付加価値創出企業として
持続的な成長を目指す

重点施策 1

グループ各事業における収益基盤の強化

重点施策 2

グループ企業間および各事業間の連携強化と
シナジーの拡大

資源・金属素材関連

産機・建機関連

重点施策 3

ESGを意識した事業展開

環境設備関連

プラント・設備工事関連

重点施策 4

コーポレート・ガバナンスの高度化

化成品関連

不動産賃貸関連

重点施策 5

経営基盤の強化

19

2. 中期経営計画 重点施策（グループ各事業の展開状況）

資源・金属素材関連

当社創業以来の長い歴史を持つ事業であり、主力のジルコサンドは国内でトップシェアを争っています。またこの販売基盤をもとに、金属シリコン、アルミナ、黒鉛など様々な原料を幅広い業界へ販売しています。

環境設備関連

再生可能エネルギーで乾式メタン発酵のバイオガス発電が注目され、今後も高圧ピストンポンプの導入が検討されています。

また次世代型火力発電のIGCCについては順調にスラグ処理設備の工事が進められ、2021年度に1物件の営業運転を開始、残る1物件について試運転を開始する予定です。

化成品関連

車載用ワイヤーハーネス、半導体・産業用ロボット・工作機械用電線、グリース、粘着テープ、建材分野への事業展開に加え、海外向け需要への対応を見据えて塩化安定剤原料の3国間貿易も推進してまいります。

産機・建機関連

安定した収益基盤づくりのために、納入済各種ポンプの更新・整備需要の取り込み強化を行うとともに、成長が見込める分野（機能材料関連設備・海外インフラ整備など）への産機・建機商品拡販に取り組んでいます。

プラント・設備工事関連

エネルギー関連、特に「火力発電」「バイオマス発電」関連への取り組みを強化しております。

また、各種プラントによる脱炭素関連事業に対応し、設備改修および設備建設の受注拡大を目指してまいります。

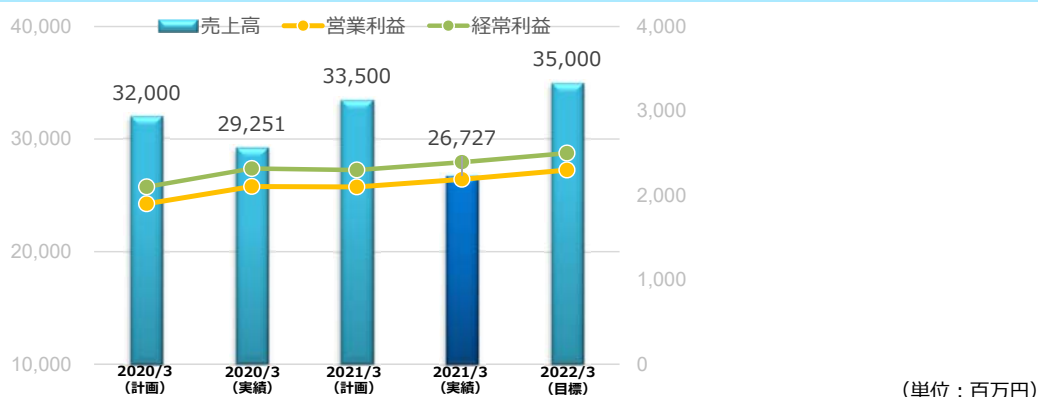
不動産賃貸関連

保有不動産のより収益性の高い物件へのリバランスを実施し、付加価値の高い都市部の好条件物件への集約がほぼ完了しました。

こうした不動産賃貸物件からの安定的な賃料収入によりグループ収益の底支えに貢献してまいります。

20

3. 中期経営計画 経営目標と経営指標



	2020年度		2021年度		2022年度
	(計画)	(実績)	(計画)	(実績)	(目標)
経営目標 (連結)					
売上高	32,000	29,251	33,500	26,727	35,000
営業利益	1,900	2,105	2,100	2,190	2,300
経常利益	2,100	2,318	2,300	2,393	2,500
親会社に帰属する当期純利益	1,460	1,750	1,610	1,544	1,730
目標とする 経営指標 (連結)					
ROE (自己資本当期純利益率)	-	11.0%	-	9.1%	9%以上
売上高営業利益率	-	7.1%	-	8.2%	6%以上
自己資本比率	-	54.6%	-	56.3%	50%以上

21

4. 配当

配当実績 (1株当たり)

- **2021年3月期実績 38円**
【中間】19.0円 【期末】19.0円
- **2022年3月期予想 42円**
【中間】21.0円 【期末】21.0円

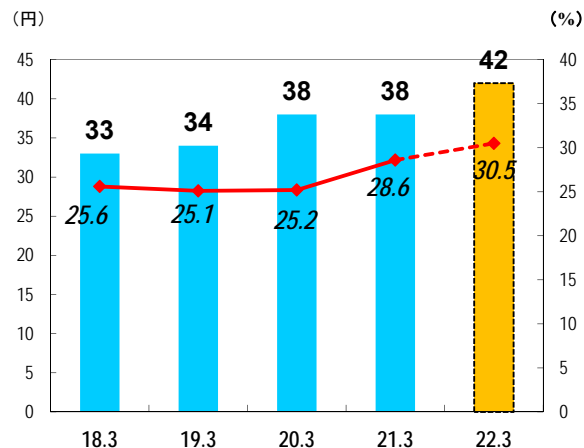
配当方針 (2020年3月期より)

安定配当



配当性向
30%前後

■ 配当金・配当性向の推移



【2021年3月期実績】 28.6%

【2022年3月期予想】 30.5%