

2020年3月期

決算説明会

プレゼンテーション資料

2020年5月

証券コード 3023



ラサ商事株式会社

<http://www.rasaco.co.jp/>

INDEX

I. 2020年3月期 決算の概要

- | | |
|--------------------|------|
| 1. 決算概要（連結、セグメント別） | …P3 |
| 2. 損益計算書（連結、個別） | …P5 |
| 3. 部門別の概況 | …P7 |
| 4. 貸借対照表（連結、個別） | …P13 |
| 5. キャッシュ・フロー（連結） | …P17 |

II. 中期経営計画の進捗状況

- | | |
|--------------------------|------|
| 1. 中期経営計画 骨子 | …P19 |
| 2. 中期経営計画 重点施策（各事業の展開状況） | …P20 |
| 3. 経営目標と経営指標 | …P21 |
| 4. 配当 | …P22 |

I. 2020年3月期 決算の概要



1. 2020年3月期 ① 決算概要（連結）

● 経営環境

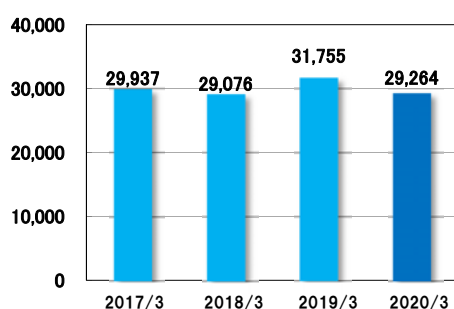
- 我が国経済は、雇用・所得環境の改善等により緩やかな回復基調にあった
- 第4Qから新型コロナウイルスの感染拡大を受け、世界的に経済活動が抑制され、景気の急速な悪化により厳しい状況

● 決算概要

- 売上高は、主に資源・金属素材関連が減収となったことを受けて前期比減収
- 利益は、売上の減収を受けて営業利益・経常利益段階で前期比微減
- 当期純利益は過去最高益を更新

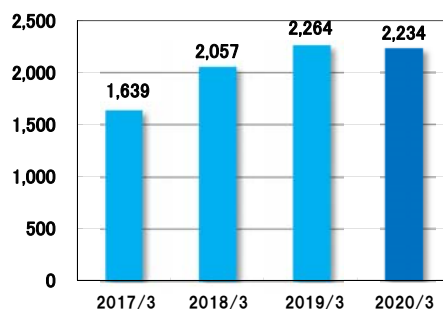
売上高 (百万円)

292億6千4百万円
(前期比 ▲7.8%)



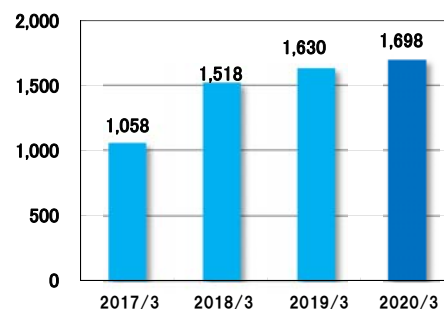
経常利益 (百万円)

22億3千4百万円
(前期比 ▲1.3%)



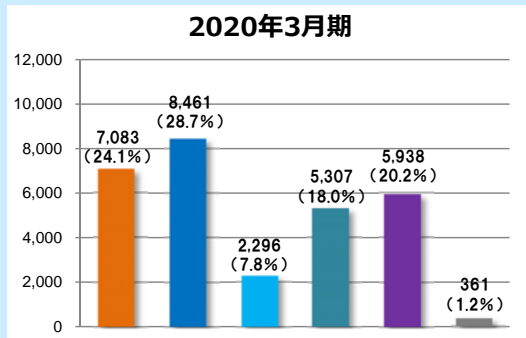
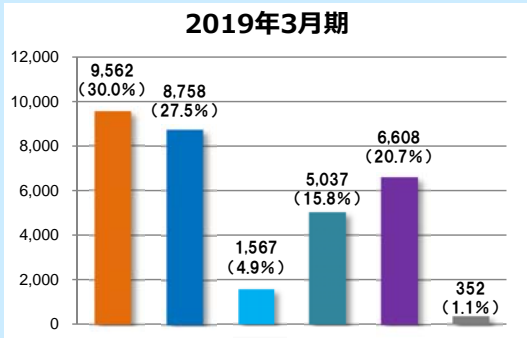
当期純利益 (百万円)

16億9千8百万円
(前期比 +4.1%)



1. 2020年3月期 ②決算概要 (セグメント別)

売上高



資源・金属素材
関連

産機・建機
関連

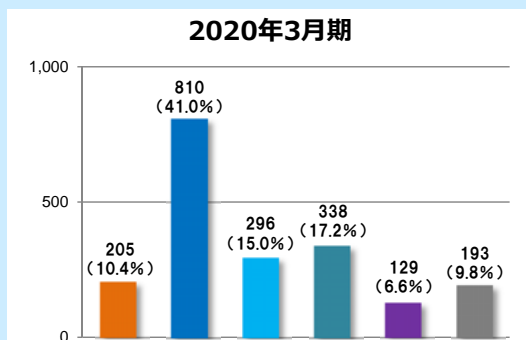
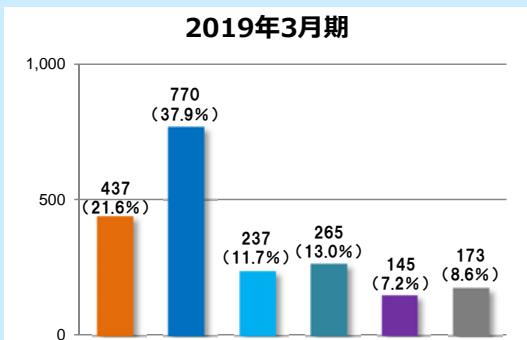
環境設備
関連

プラント・設備工事
関連

化成品
関連

不動産賃貸
関連

営業利益



注)
①売上高はセグメント間の内部売上高を含む。
②営業利益の構成比は、全社費用を除く報告セグメント合計を分母として算出。

4

2. 2020年3月期 ①損益計算書 (連結)

(単位:百万円・%)

	前期 (2019.3実績)		当期 (2020.3実績)		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	31,755	100	29,264	100	▲2,490	▲7.8
資源・金属素材関連	9,562	30.1	7,083	24.2	▲2,478	▲25.9
産機・建機関連	8,757	27.6	8,436	28.8	▲297	▲3.4
環境・設備関連	1,567	4.9	2,296	7.9	728	46.5
プラント・設備工事関連	5,029	15.9	5,269	18.0	269	5.3
化成品関連	6,608	20.8	5,938	20.3	▲669	▲10.1
不動産賃貸関連	230	0.7	239	0.8	9	3.9
売上総利益	6,115	19.3	5,967	20.4	▲148	▲2.4
販売費及び一般管理費	4,085	12.9	3,992	13.6	▲93	▲2.3
営業利益	2,029	6.4	1,974	6.7	▲55	▲2.7
営業外収支	306	1.0	315	1.1	9	2.9
経常利益	2,264	7.1	2,234	7.6	▲29	▲1.3
特別利益	75	0.2	210	0.7	135	180.0
特別損失	9	0.0	32	0.1	23	255.6
税引前当期利益	2,330	7.3	2,412	8.2	82	3.5
当期純利益	1,630	5.1	1,698	5.8	67	4.1
1株当り当期純利益(円)	134.27		146.20		11.9	
1株当り配当金(円)	34		38		4	
配当性向(%)	25.3		26.0		0.7	

5

2. 2020年3月期 ②損益計算書（個別）

（単位：百万円・％）

	前期 (2019.3)		当期 (2020.3実績)		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	19,887	100	17,841	100	▲2,046	▲10.3
資源・金属素材関連	9,562	48.1	7,083	39.7	▲2,479	▲25.9
産機・建機関連	8,757	44.0	8,436	47.3	▲321	▲3.7
環境設備関連	1,567	7.9	2,296	13.0	729	46.5
売上総利益	4,923	24.8	4,722	26.5	▲201	▲4.1
販売費及び一般管理費	3,477	17.5	3,409	19.1	▲68	▲2.0
営業利益	1,445	7.3	1,313	7.4	▲132	▲9.1
営業外収支	110	0.6	132	0.7	22	20.0
経常利益	1,514	7.6	1,416	7.9	▲98	▲6.5
特別利益	0	0.0	187	1.0	187	-
特別損失	9	0.0	12	0.1	3	33.3
税引前当期利益	1,505	7.6	1,591	8.9	86	5.7
当期純利益	1,020	5.1	1,100	6.2	80	7.8
1株当り当期純利益(円)	83.37		93.99		10.62	

6

3. 部門別の概況 ①資源・金属素材関連

- 主力のジルコンサンドは伸び悩み 上期：中国経済停滞の影響により需要弱含み
下期：国内の自動車、鉄鋼関連の需要も落ち込み
- その他の原料についても同様の理由により需要減少

（単位：百万円・％）

	売上高				受注高			
	前々期 (2018.3)	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	前期との差 (%)	前々期 (2018.3)	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	前期との差 (%)
ジルコン・チタン原料	3,899	3,077	2,428	▲649 (▲21.1)	3,528	2,984	2,491	▲493 (▲16.5)
輸入原料	1,697	2,925	1,773	▲1,152 (▲39.4)	1,851	3,017	1,795	▲1,222 (▲40.5)
金属シリコン	3,223	3,194	2,570	▲624 (▲19.5)	3,356	3,243	2,211	▲1,032 (▲31.8)
その他商品	319	363	307	▲56 (▲15.4)	304	372	325	▲47 (▲12.6)
合計	9,142	9,562	7,083	▲2,479 (▲25.9)	9,043	9,620	6,827	▲2,793 (▲29.0)
粗利益率	11.52	9.82	9.26	▲0.56	12.07	9.86	9.31	▲0.56

7

3. 部門別の概況 ②産機・建機関連

- 産業機械は、各種ポンプ類の販売は概ね前期並み
- 建設機械は、前期好調だった海外向けシールド掘進機の販売が軟調に推移

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2018.3)	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	前期との差 (%)	前々期 (2018.3)	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	前期との差 (%)
ワーマンポンプ(工事含)	3,125	3,270	3,068	▲202 (▲6.2)	3,283	3,254	3,316	62 (1.9)
ヒドロスタルポンプ(工事含)	1,655	1,565	1,793	228 (14.6)	1,525	1,649	1,856	207 (12.6)
その他ポンプ	479	556	599	43 (7.7)	487	597	617	20 (3.4)
その他産業機械	1,758	1,999	1,584	▲415 (▲20.8)	1,967	1,794	1,665	▲129 (▲7.2)
産業機械 計	7,024	7,398	7,052	▲346 (▲4.7)	7,272	7,303	7,463	160 (2.2)
シールド掘進機	788	1,208	1,222	14 (1.2)	1,175	1,141	1,321	180 (15.8)
その他建設機械	139	148	183	35 (23.6)	140	218	116	▲102 (▲46.8)
建設機械 計	931	1,359	1,408	49 (3.6)	1,317	1,361	1,438	77 (5.7)
合計	7,955	8,758	8,461	▲297 (▲3.4)	8,590	8,665	8,902	237 (2.7)

8

3. 部門別の概況 ③環境設備関連

- 水砕スラグ製造設備、各種ポンプの販売が堅調に推移
- プツマイスターポンプ関連は大型案件が寄与

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2018.3)	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	前期との差 (%)	前々期 (2018.3)	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	前期との差 (%)
水砕スラグ製造設備	400	364	785	421 (115.7)	260	459	451	▲8 (▲1.7)
プツマイスター高圧 ピストンポンプシステム	683	883	1,020	137 (15.5)	723	998	1,075	77 (7.7)
輸入高圧用ポンプ 及び機器類	266	316	486	170 (53.8)	311	415	445	30 (7.2)
合計	1,353	1,567	2,296	729 (46.5)	1,297	1,876	1,976	100 (5.3)

9

3. 部門別の概況 ④プラント・設備工事関連

- 子会社旭テックが担うセグメント
- 大型工事を含め予定していた工事案件の完工が進展

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	増減額	増減率	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	増減額	増減率
プラント・設備工事関連	5,037	5,307	270	5.4	6,219	5,679	▲540	▲8.7

10

3. 部門別の概況 ⑤化成品関連

- 子会社イズミが担うセグメント
- 自動車関連の競合激化の状況が継続
- 電線業界向け合成樹脂の需要が大きく落ち込み

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	増減額	増減率	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	増減額	増減率
化成品関連	6,608	5,938	▲670	▲10.1	6,522	5,916	▲606	▲9.3

11

3. 部門別の概況 ⑥不動産賃貸関連

- 子会社ラサ・リアルエステートの担うセグメント
- 保有不動産の有効活用により賃料収入安定
- オフィスビルはフルレントと良好

(単位:百万円・%)

	売上高			
	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	前期比	
			増減	増減率
不動産賃貸関連	352	361	9	2.6

12

4. 貸借対照表 (連結) ①資産の部

(単位:百万円・%)

	前期末 (2019.3)		当期末 (2020.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動資産	19,253	61.1	18,299	60.2	▲954	▲5.0
現金及び預金	3,315		4,280		965	29.1
受取手形及び売掛金	9,207		8,537		▲670	▲7.3
完成工事未収入金	1,902		762		▲1,140	▲59.9
商品及び製品	2,956		2,498		▲458	▲15.5
未成工事支出金	1,504		2,091		587	39.0
その他	369		128		▲241	▲65.3
固定資産	12,276	38.9	12,120	39.8	▲156	▲1.3
有形固定資産	8,147	(25.8)	8,058	(26.5)	▲89	▲1.1
土地	6,006		6,006		0	0.0
建物及び構築物	2,004		1,910		▲94	▲4.7
その他	76		85		9	11.8
無形固定資産	117	(0.4)	226	(0.7)	109	93.2
投資その他資産	4,010	(12.7)	3,835	(12.6)	▲175	▲4.4
投資有価証券	3,071		2,831		▲240	▲7.8
保険積立金	688		686		▲2	▲0.3
その他	251		317		66	26.3
資産合計	31,529	100.0	30,420	100.0	▲1,109	▲3.5

13

4. 貸借対照表（連結） ②負債・資本の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2019.3)		当期末 (2020.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動負債	11,610	(36.8)	9,519	(31.3)	▲2,091	▲18.0
支払手形及び買掛金	5,319		4,570		▲749	▲14.1
工事未払金	374		483		109	29.1
短期借入金	2,999		1,130		▲1,869	▲62.3
1年内返済予定の長期借入金	1,160		598		▲562	▲48.4
未払法人税等	511		467		▲44	▲8.6
未成工事受入金	433		1,157		724	167.2
賞与引当金	337		328		▲9	▲2.7
その他	473		783		310	65.5
固定負債	4,312	(13.7)	4,187	(13.8)	▲125	▲2.9
長期借入金	3,647		3,534		▲113	▲3.1
繰延税金負債	303		305		2	0.7
退職給付に係る負債	85		60		▲25	▲29.4
役員株式給付引当金	49		55		6	12.2
その他	227		230		3	1.3
負債合計	15,922	50.5	13,707	45.1	▲2,215	▲13.9
株主資本	15,374		16,657		1,283	8.3
その他の包括利益累計額	232		55		▲177	▲76.3
純資産合計	15,607	49.5	16,713	54.9	1,106	7.1
負債純資産合計	31,529	100.0	30,420	100.0	▲1,109	▲3.5
自己資本比率（％）	49.5		54.9		5.4	

14

4. 貸借対照表（個別） ①資産の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2019.3)		当期末 (2020.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動資産	12,175	60.2	12,023	62.4	▲152	▲1.2
現金及び預金	1,961		2,967		1,006	51.3
受取手形	2,184		1,758		▲426	▲19.5
売掛金	4,857		4,167		▲690	▲14.2
商品	2,893		2,446		▲447	▲15.5
その他	278		680		405	147.3
固定資産	8,065	39.8	7,254	37.6	▲811	▲10.1
有形固定資産	664	(3.3)	665	(3.4)	1	0.2
土地	464		464		0	0.0
建物	121		113		▲8	▲6.6
その他	76		85		9	11.8
無形固定資産	108	(0.5)	222	(1.2)	114	105.6
投資その他資産	7,291	(36.0)	6,366	(33.0)	▲925	▲12.7
投資有価証券	1,017		629		▲388	▲38.2
関係会社株式	4,739		4,739		0	0.0
保険積立金	641		627		▲14	▲2.2
その他	890		369		▲521	▲58.5
資産合計	20,241	100.0	19,278	100.0	▲963	▲4.8

15

4. 貸借対照表（個別） ②負債・資本の部

（単位：百万円・％）

	前期末 (2019.3)		当期末 (2020.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動負債	6,645	32.8	5,478	28.4	▲1,167	▲17.6
支払手形	1,506		1,218		▲288	▲19.1
買掛金	2,141		1,623		▲518	▲24.2
短期借入金	1,570		1,030		▲540	▲34.4
1年内返済長期借入金	447		354		▲93	▲20.8
未払法人税等	393		328		▲65	▲16.5
賞与引当金	259		238		▲21	▲8.1
その他	325		683		358	110.2
固定負債	885	4.4	568	2.9	▲317	▲35.8
長期借入金	736		431		▲305	▲41.4
退職給与引当金	55		27		▲28	▲50.9
役員株式給付引当金	49		55		6	12.2
その他	43		53		10	23.3
負債合計	7,531	37.2	6,046	31.4	▲1,485	▲19.7
純資産合計	12,710	62.8	13,231	68.6	521	4.1
負債純資産合計	20,241	100.0	19,278	100.0	▲963	▲4.8
自己資本比率（％）	62.8		68.6		5.8	

16

5. キャッシュ・フロー（連結）

（単位：百万円）

	前期 (2019.3)	当期 (2020.3)	当期の主要項目	
営業キャッシュ・フロー	▲460	3,770	税金等調整前当期純利益	2,412
			売上債権の増減額(▲は増加)	1,808
			仕入債務の増減額(▲は減少)	▲638
			未成工事受入金の増減額(▲は減少)	724
			法人税等の支払額	▲731
投資キャッシュ・フロー	▲147	158	投資有価証券の売却による収入	320
			保険積立金の積立による支出	▲209
			保険積立金の払戻による収入	230
財務キャッシュ・フロー	▲326	▲2,965	短期借入金の純増減額(▲は減少)	▲1,869
			長期借入れによる収入	497
			長期借入金の返済による支出	▲1,173
			配当金の支払額	▲436
換算差額	0	1		
増減	▲934	965		
期首残高	4,249	3,315		
期末残高	3,315	4,280		

17

Ⅱ. 中期経営計画の進捗状況



18

1. 中期経営計画 骨子

中期経営計画

Value Up Rasa 2021

企業価値の創造

築き上げてきた経営基盤を更に強化し
社会インフラを支える付加価値創出企業として
持続的な成長を目指す

重点施策 1

グループ各事業における収益基盤の強化

重点施策 2

グループ企業間および各事業間の連携強化と
シナジーの拡大

資源・金属素材関連

産機・建機関連

重点施策 3

ESGを意識した事業展開

環境設備関連

プラント・設備工事関連

重点施策 4

コーポレート・ガバナンスの高度化

化成品関連

不動産賃貸関連

重点施策 5

経営基盤の強化

19

2. 中期経営計画 重点施策（グループ各事業の展開状況）

資源・金属素材関連

当社創業以来の長い歴史を持つ事業であり、主力のジルコサンドは国内でトップシェアを争っています。またこの販売基盤をもとに、金属シリコン、アルミナ、黒鉛など様々な原料を幅広い業界へ販売しています。

環境設備関連

再生可能エネルギーで乾式メタン発酵のバイオガス発電が注目され、今後も高圧ピストンポンプの導入が検討されています。

また次世代型火力発電のIGCCについては順調にスラグ処理設備の工事が進められ、2020年度及び2021年度の立ち上げを目指しております。

化成品関連

車載用ワイヤーハーネス、半導体・産業用ロボット・工作機械用電線、グリース、粘着テープ、建材分野への事業展開に加え、海外向け需要への対応を見据えて塩ビ用安定剤原料の3国間貿易も推進してまいります。

産機・建機関連

安定した収益基盤づくりのために、納入済各種ポンプの更新・整備需要の取り込み強化を行うとともに、成長が見込める分野（機能材料関連設備・海外インフラ整備など）への産機・建機商品拡販に取り組んでいます。

プラント・設備工事関連

エネルギー関連、特に「火力発電」「バイオマス発電」「地冷」関連への取り組みを強化しております。また、新規事業体の取り込みとして、製紙業界への参入を果たしたことから、さらなる取引の拡大を目指してまいります。

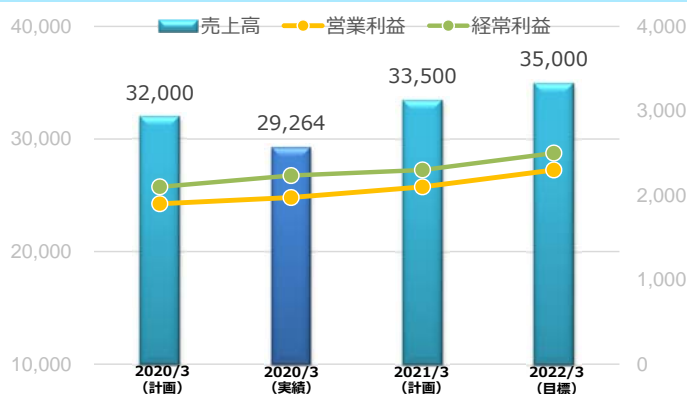
不動産賃貸関連

保有不動産のより収益性の高い物件へのリバランスを実施し、付加価値の高い都市部の好条件物件への集約がほぼ完了しました。

こうした不動産賃貸物件からの安定的な賃料収入によりグループ収益の底支えに貢献してまいります。

20

3. 中期経営計画 経営目標と経営指標



(単位：百万円)

	2019年度		2020年度	2021年度
	(計画)	(実績)	(計画)	(目標)
経営目標 (連結)				
売上高	32,000	29,264	33,500	35,000
営業利益	1,900	1,974	2,100	2,300
経常利益	2,100	2,234	2,300	2,500
親会社に帰属する当期純利益	1,460	1,698	1,610	1,730
目標とする 経営指標 (連結)				
ROE (自己資本当期純利益率)	-	10.5%	-	9%以上
売上高営業利益率	-	6.7%	-	6%以上
自己資本比率	-	54.9%	-	50%以上

ここに掲載してあります数字は、当中期経営計画策定時(2019年5月)における計画値です。2020年度の業績予想については、現時点で合理的な業績予想の算定が困難なことから未定としております。算定が可能となった時点で速やかに開示する予定です。

21

4. 配当

配当実績 (1株当たり)

● **2020年3月期実績 38円**
【中間】19.0円 【期末】19.0円

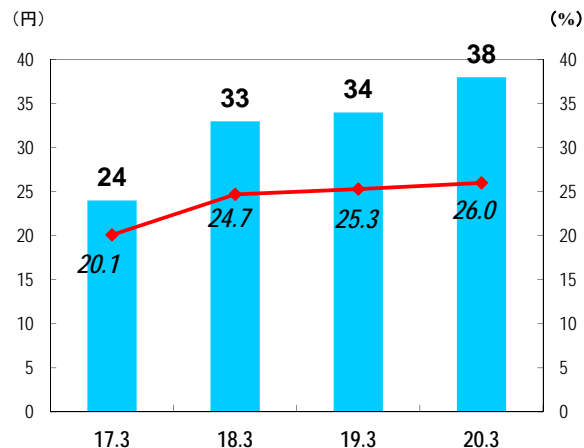
配当方針 (2020年3月期より)

安定配当



配当性向
30%前後

■ 配当金・配当性向の推移



【2020年3月期実績】 26.0%

2020年度の配当予想については、現時点で合理的な配当予想の算定が困難なことから未定としております。算定が可能となった時点で速やかに開示する予定です。