

2015年3月期

決算説明会
プレゼンテーション資料

2015年5月27日

証券コード 3023



ラサ商事株式会社

<http://www.rasaco.co.jp/>

I. 決算の概要

1. 連結範囲の変更に関するお知らせ …P3
2. 決算概要(連結、個別) …P4
3. 損益計算書(連結、個別) …P6
4. 部門別の概況 …P8
5. 貸借対照表(連結、個別) …P14
6. キャッシュ・フロー(連結) …P18

II. 2016年3月期 業績見通し

1. 業績見通し(連結) …P20
2. 業績見通しの前提条件 …P21
3. 配当 …P22

III. 中期経営計画の進捗

1. 当社グループの経営ステージ …P24
2. 現在のグループ編成と事業構成 …P25
3. 新グループ会社紹介
 - ①旭テック(株) …P26
 - ②ラサ・リアルエステート(株) …P28
4. 中期経営計画 基本方針と重点戦略 …P29
5. 中期経営計画 事業別の重点戦略 …P30
6. 中期経営計画 事業別の取り組み状況 …P31
7. 中期経営計画 目標と実績・予想 …P34
8. 中期経営計画 経営指標と実績 …P35
9. 中期的な展望 …P36



I. 2015年3月期 決算の概要



ラサ商事株式会社

1. 連結範囲の変更に関するお知らせ

1

M & A

「旭テック(株)」の株式を取得し、子会社化

- 2014年12月15日に子会社化（100%）
- 株式取得価額 13億60百万円
- 2015年3月期3QよりBS連結(PLは4Qより連結)
- 新たな事業セグメントとして「プラント・設備工事関連」を追加

2

会社分割

「ラサ・リアルエステート(株)」を設立

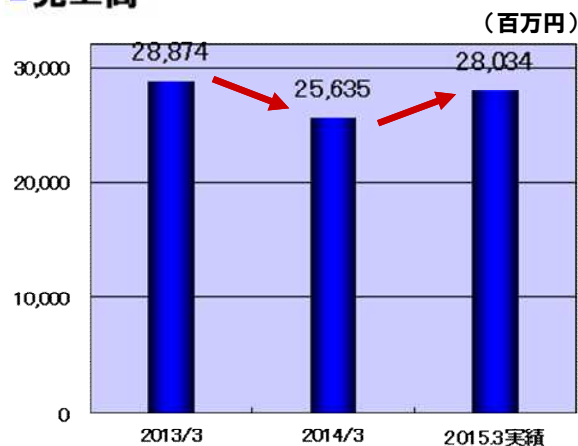
- 2015年2月2日に会社分割（単独新設分割）により設立
- 2015年3月期4Qより連結対象に
- 「不動産賃貸関連」の事業を同社が承継
- 2015年4月1日にイズミ「不動産賃貸関連事業」を吸収分割

2. 2015年3月期 ①決算概要(連結)

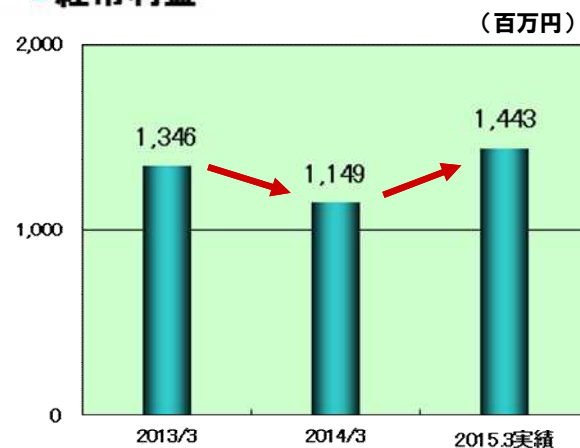
(百万円)

	2013.3	2014.3	2015.3実績
売上高	28,874	25,635	28,034
経常利益	1,346	1,149	1,443
当期純利益	772	876	847

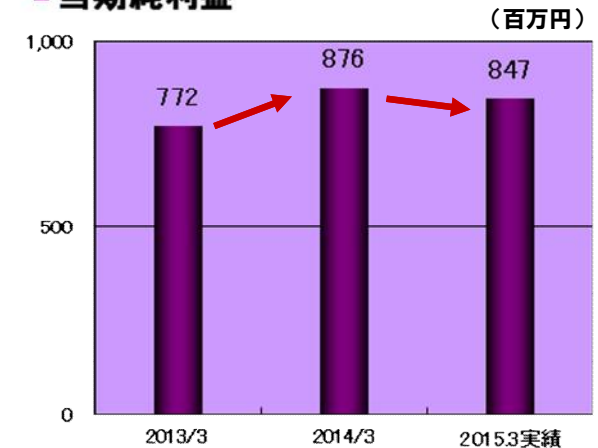
■売上高



■経常利益



■当期純利益



● 決算概要

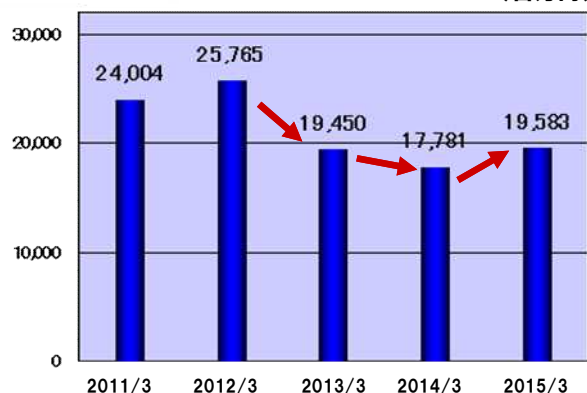
- 売上高は前期比増収 280億3千4百万円(前期比+9.4%)
- 経常利益も前期比増益 14億4千3百万円(前期比+25.6%)
- 純利益は特別損失(事業整理損失等)計上により、8億4千7百万円(前期比▲3.4%)

2. 2015年3月期 ②決算概要(個別)

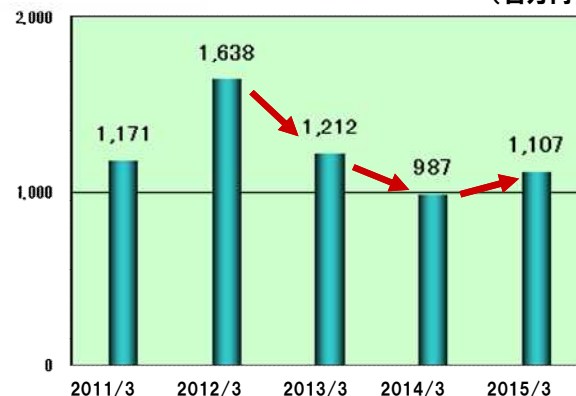
(百万円)

	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3実績
売上高	24,004	25,765	19,450	17,781	19,583
経常利益	1,171	1,638	1,212	987	1,107
当期純利益	656	870	711	540	665

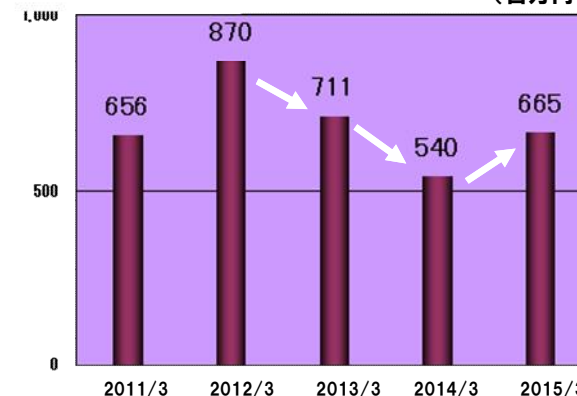
■売上高 (百万円)



■経常利益 (百万円)



■当期純利益 (百万円)



●決算概要

- 売上高は前期比増収 195億8千3百万円 (前期比+10.1%)
- 経常利益も前期比増益 11億7百万円 (前期比+12.1%)
- 純利益も前期比増益 6億6千5百万円 (前期比+23.0%)

2. 2015年3月期 ①損益計算書(連結)

(単位:百万円・%)	前期 (2014.3)		当期 (2015.3実績)		対比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	25,635	100	28,034	100	2,399	9.4
資源・金属素材関連	8,603	33.5	10,217	36.4	1,614	18.8
産機・建機関連	7,829	30.5	7,570	27.0	▲259	▲3.3
環境・設備関連	1,285	5.0	1,738	6.2	453	35.2
プラント・設備工事関連	-	-	1,083	3.9	-	-
化成品関連	7,755	30.2	7,248	25.9	▲507	▲6.5
不動産賃貸関連	161	0.6	176	0.6	15	9.7
売上総利益	4,107	16.0	4,661	16.6	554	13.5
販売費及び一般管理費	3,081	12.0	3,392	12.1	311	10.1
営業利益	1,025	4.0	1,268	4.5	243	23.7
営業外収支	123	0.5	175	0.6	52	42.3
経常利益	1,149	4.5	1,443	5.1	294	25.6
特別利益	245	1.0	127	0.5	▲117	▲48.0
特別損失	82	0.3	172	0.6	89	108.2
税引前当期利益	1,311	5.1	1,398	5.0	86	6.6
当期純利益	876	3.4	847	3.0	▲29	▲3.4
1株当り当期純利益(円)	77.23		74.08		▲3.15	▲4.1
1株当り配当金(円)	15		15		0	
配当性向(%)	19.4		20.2		0.8	

2. 2015年3月期 ②損益計算書(個別)

(単位:百万円・%)

	前期 (2014.3)		当期 (2015.3実績)		前年対比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	17,781	100	19,583	100	1,802	10.1
資源・金属素材関連	8,603	48.4	10,217	52.2	1,614	18.8
産機・建機関連	7,829	44.0	7,570	38.7	▲259	▲3.3
環境設備関連	1,285	7.2	1,738	8.9	453	35.3
化成品関連	-	-	-	-	-	-
不動産賃貸関連	63	0.4	58	0.3	▲5	▲7.9
売上総利益	3,689	20.7	4,057	20.7	368	10.0
販売費及び一般管理費	2,782	15.7	3,002	15.3	219	7.9
営業利益	906	5.1	1,054	5.3	148	16.4
営業外収支	81	0.5	53	0.3	▲28	▲34.6
経常利益	987	5.6	1,107	5.7	119	12.1
特別利益	11	0.1	3	0.0	▲7	▲68.4
特別損失	73	0.4	0	0.0	▲73	▲99.1
税引前当期利益	925	5.2	1,110	5.7	184	20.0
当期純利益	540	3.0	665	3.4	124	23.0
1株当り当期純利益(円)	47.39		57.79		10.4	21.9

3. 部門別の概況 ①資源・金属素材関連

- 主力のジルコンサンドの売上は横ばい
- 金属シリコンの売上は大幅増加
- 利益率も横ばい

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2013.3)	前期 (2014.3)	当期 (2015.3)	前期との差 (%)	前々期 (2013.3)	前期 (2014.3)	当期 (2015.3)	前期との差 (%)
フェロニッケル	0	0	0	0	0	0	0	0
ジルコンサンド	4,633	3,034	3,025	▲9 (▲0.3)	4,388	3,036	3,074	37 (1.3)
チタン原料	2,783	1,500	1,571	71 (4.7)	2,813	1,474	1,561	86 (5.9)
輸入原料	959	1,305	1,153	▲151 (▲11.6)	1,125	1,199	1,093	▲106 (▲8.8)
金属シリコン	1,706	2,104	3,753	1,649 (78.4)	1,615	2,182	4,149	1,966 (90.1)
クローラクレーン	168	193	304	111 (57.5)	152	209	306	96 (46.4)
その他商品	403	466	409	▲56 (▲12.2)	399	468	447	▲20 (4.5)
合計	10,655	8,603	10,217	1,614 (18.8)	10,494	8,572	10,632	2,060 (24.0)
粗利益率	6.12	4.34	7.58		6.16	4.30	7.51	

3. 部門別の概況 ②産機・建機素材関連

- 産機は民間向けポンプの低迷により減収
- 建機はシールド掘進機の増加により増収
- 受注高は前期比+13.1%と改善傾向

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2013.3)	前期 (2014.3)	当期 (2015.3)	前期との差 (%)	前々期 (2013.3)	前期 (2014.3)	当期 (2015.3)	前期との差 (%)
ワーマンポンプ	2,990	3,148	2,832	▲315 (▲10.0%)	3,245	3,026	3,141	115 (3.8)
ヒドロスタルポンプ	1,557	1,406	1,405	▲1 (▲0.1)	1,551	1,340	1,519	178 (13.4)
その他ポンプ	468	455	489	33 (7.5)	431	473	506	33 (7.0)
その他産業機械	839	958	952	▲5 (▲0.6)	780	997	1,069	71 (7.2)
産業機械 計	5,856	5,969	5,679	▲289 (▲4.9)	6,009	5,837	6,236	398 (6.8)
シールド掘進機	1,091	1,565	1,677	112 (7.2)	1,370	1,228	1,801	573 (46.7)
その他建設機械	314	295	213	▲82 (▲27.8)	319	292	287	▲5 (▲1.7)
建設機械 計	1,406	1,860	1,890	29 (1.6)	1,690	1,520	2,089	568 (37.4)
合計	7,263	7,829	7,570	▲259 (▲3.3)	7,699	7,358	8,325	967 (13.1)

3. 部門別の概況 ③環境設備関連

- 環境関連のポンプと部品の販売が堅調に推移
- 受注高はほぼ前期並み
- 本格的な設備投資はもう少し先の見込み

(単位:百万円・%)

	売上高				受注高			
	前々期 (2012.3)	前期 (2013.3)	当期 (2014.3)	前期との差 (%)	前々期 (2012.3)	前期 (2013.3)	当期 (2014.3)	前期との差 (%)
水砕スラグ製造設備	735	483	629	145 (30.2%)	377	577	564	▲12 (▲2.3%)
プツマイスター高圧 ピストンポンプシステム	550	549	839	289 (52.8%)	521	713	680	▲32 (▲4.6%)
輸入高圧用ポンプ 及び機器類	192	251	269	17 (7.2%)	218	253	271	18 (7.1%)
合計	1,478	1,285	1,738	453 (35.3%)	1,117	1,544	1,517	▲27 (▲1.7%)

3. 部門別の概況 ④プラント・設備工事関連

- 旭テックの担うセグメント
- 同社決算を7月から3月に変更(8カ月決算)
- 第4四半期のみ連結決算に取り込み

(単位:百万円・%)

	売上高			
	前期 (2014.3)	当期 (2015.3実績)	前期比	
			増減	増減率
プラント・設備工事関連	—	1,083	1,083	—

3. 部門別の概況 ⑤化成品関連

- イズミの担うセグメント
- 自動車関連及び一部電線業界が堅調に推移
- 不採算取引の見直し、飯能工場閉鎖などにより減収となるが、利益ではプラス

(単位:百万円・%)

	売上高			
	前期 (2014.3)	当期 (2015.3実績)	前期比	
			増減	増減率
化成品関連	7,755	7,248	▲507	▲6.5%

3. 部門別の概況 ⑥不動産賃貸関連

- ラサ・リアルエステートの担うセグメント
- 当社グループ全体での一体運営を徹底
- 稼動状況は良好

(単位:百万円・%)

	売上高			
	前期 (2014.3)	当期 (2015.3実績)	前期比	
			増減	増減率
不動産賃貸関連	161	176	15	9.7%

4. 貸借対照表(連結) ①資産の部

(単位:百万円・%)

	前期末 (2014.3)		当期末 (2015.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動資産	14,882	62.6	18,664	63.6	3,782	25.4
現金及び預金	1,929		3,374		1,445	74.9
完成工事未収入金	-		771		771	-
受取手形及び売掛金	8,701		9,146		445	5.1
商品及び製品	4,040		4,224		183	4.6
未成工事支出金	-		874		874	-
その他	210		272		62	29.5
固定資産	8,905	37.4	10,678	36.4	1,773	19.9
有形固定資産	6,178	(26.0)	7,760	(26.5)	1,581	25.6
土地	4,667		5,470		802	17.2
建物及び構築物	1,430		2,203		773	54.1
その他	80		85		5	6.2
無形固定資産	198	(0.8)	159	(0.5)	▲38	▲19.6
投資その他資産	2,528	(10.6)	2,758	(9.4)	230	9.1
投資有価証券	1,647		1,830		183	11.1
その他	880		927		47	5.3
資産合計	23,787	100.0	29,343	100.0	5,555	23.4

4. 貸借対照表(連結) ②負債・資本の部

(単位:百万円・%)

	前期末 (2014.3)		当期末 (2015.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動負債	9,444	(39.7)	13,577	(46.3)	4,133	43.8
支払手形及び買掛金	4,753		4,697		▲56	▲1.2
短期借入金	2,600		5,674		3,074	118.2
1年内返済予定の長期借入金	477		958		480	100.6
1年内償還予定の社債	737		594		▲143	▲19.4
未払法人税等	351		629		278	79.3
その他	525		702		177	33.7
固定負債	3,704	(15.6)	4,343	(14.8)	638	17.2
社債	1,297		703		▲594	▲45.8
長期借入金	1,408		2,625		1,216	86.4
繰越税金負債	444		505		60	13.6
退職給付に係る負債	379		317		▲62	▲16.5
その他	174		192		17	10.3
負債合計	13,149	55.3	17,921	61.1	4,772	36.3
株主資本	10,501	(44.1)	11,176	(38.1)	674	6.4
その他の包括利益累計額	136		245		108	79.5
純資産合計	10,638	44.7	11,421	38.9	783	7.4
負債純資産合計	23,787	100.0	29,343	100.0	5,555	23.4
自己資本比率(%)	44.7		38.9		▲5.8	▲13.0

4. 貸借対照表(個別) ①資産の部

(単位:百万円・%)

	前期末 (2014.3)		当期末 (2015.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動資産	12,194	63.8	13,001	69.0	807	6.6
現金及び預金	1,604		2,050		446	27.8
受取手形	1,463		1,782		318	21.8
売掛金	4,960		4,784		▲176	▲3.6
商品及び製品	3,981		4,178		196	4.9
その他	184		206		22	12.0
固定資産	6,920	36.2	5,853	31.0	▲1,066	▲15.4
有形固定資産	3,454	(18.1)	681	(3.6)	▲2,773	▲80.3
土地	2,313		464		▲1,848	▲79.9
建物	1,051		145		▲906	▲86.2
その他	89		70		▲19	▲21.3
無形固定資産	107	(0.6)	86	(0.5)	▲20	▲18.9
投資その他資産	3,358	(17.6)	5,085	(27.0)	1,726	51.4
投資有価証券	846		987		141	16.7
関係会社株式	1,649		3,119		1,469	89.1
保険積立金	671		731		59	8.9
その他	191		247		56	29.3
資産合計	19,114	100.0	18,855	100.0	▲259	▲1.4

4. 貸借対照表(個別) ②負債・資本の部

(単位:百万円・%)

	前期末 (2014.3)		当期末 (2015.3)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
流動負債	6,683	(39.0)	5,677	(30.1)	▲1,006	▲15.1
支払手形	1,667		1,528		▲139	▲8.4
買掛金	1,546		1,565		18	1.2
短期借入金	1,600		560		▲1,040	▲65.0
1年内返済長期借入金	353		685		331	94.0
1年内償還予定の社債	710		580		▲130	▲18.3
未払法人税等	340		338		▲1	▲0.5
その他	465		420		▲45	▲9.7
固定負債	2,613	(15.1)	2,768	(14.7)	155	5.9
社債	1,260		680		▲580	▲46.0
長期借入金	935		1,775		840	89.8
退職給付引当金	316		257		▲58	▲18.5
その他	102		56		▲46	▲45.0
負債合計	9,296	54.2	8,445	44.8	▲850	▲9.2
純資産合計	9,817	45.8	10,409	55.2	591	6.0
負債純資産合計	19,114	100.0	18,855	100.0	▲259	▲1.4
自己資本比率(%)	51.4	-	55.2			

5. キャッシュ・フロー（連結）

（単位：百万円）

	前期 (2014.3)	当期 (2015.3)	当期の主要項目	
営業キャッシュ・フロー	2,041	▲48	税金等調整前当期純利益 減価償却費 売上債権の増減額(▲は増加) 負ののれん発生益 仕入債務の増減額(▲は増加) 法人税等の支払額	1,398 159 ▲659 ▲74 ▲234 ▲471
投資キャッシュ・フロー	▲190	▲486	有形固定資産の取得による支出 有形固定資産の売却による収入 子会社株式の取得による支出 保険積立金の積立による支出	▲47 61 ▲504 ▲145
財務キャッシュ・フロー	▲2,044	1,976	短期借入金の純増減額(▲は減少) 長期借入による収入 長期借入金の返済による支出 社債の償還による支出 配当金の支払額	2,116 1,600 ▲780 ▲787 ▲172
換算差額	1	3		
増減	▲192	1,445		
期首残高	2,122	1,929		
期末残高	1,929	3,374		



Ⅱ. 2016年3月期 業績見通し



ラサ商事株式会社

1. 2016年3月期の業績見通し（連結）

国内の設備投資動向や海外の景気動向に影響を受けるため不透明な状況が継続するものと思われませんが、増収増益を見込んでおります

（単位：百万円・％）

【連結】	2015年3月期 実績	2016年3月期 予想	増 減	増減率
売上高	28,034	33,000	4,966	17.7
売上総利益	4,661	5,300	639	13.7
販売費及び一般管理費	3,392	3,900	508	15.0
営業利益	1,268	1,400	132	10.3
経常利益	1,443	1,450	7	0.4
当期純利益	847	890	43	5.0
1株当り当期純利益（円）	74.08	77.81	3.73	5.0

2. 業績見通しの前提条件

- 事業別の売上高見通しは、下表の通り

＊プラント・設備工事関連は、当期より1年を通して寄与

(単位:百万円・%)

【連結】	2015年3月期 実績	2016年3月期 予想	増減	増減率
資源・金属素材関連	10,217	12,300	2,083	20.4
産機・建機関連	7,570	8,300	730	9.6
環境設備関連	1,738	1,400	▲338	▲19.4
プラント・設備工事関連	1,083	3,640	2,557	236.1
化成品関連	7,248	7,100	▲148	▲2.0
不動産賃貸関連	176	260	84	47.7

- 市況の底打ちにより、資源・金属素材関連の収益性改善を見込む
- 設備投資の回復、堅調な海外需要により産機・建機関連の売上増を見込む
- 環境設備関連、化成品関連は減収予想

3. 配当

配当実績 (1株当たり)

● 2015年3月期実績	15円
【中間】 7.5円	【期末】 7.5円
● 2016年3月期予想	15円
【中間】 7.5円	【期末】 7.5円

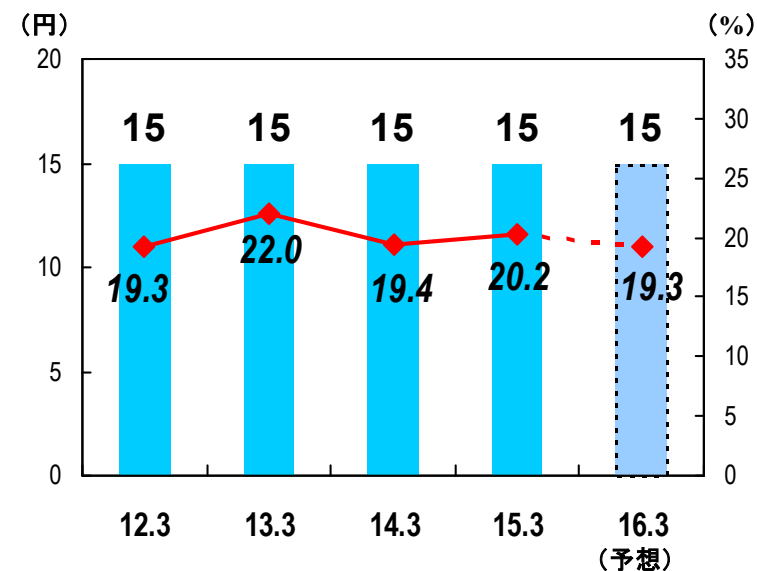
配当方針

安定配当



配当性向
20%前後
の維持

配当金・配当性向の推移



【2015年3月期実績】	20.2%
【2016年3月期予想】	19.3%



Ⅲ. 中期経営計画の進捗



ラサ商事株式会社

1. 当社グループの経営ステージ

- 2011年10月 本社ビル建設
- 2012年 1月 イズミ(株)を子会社化
- 2012年4月～フル連結によるグループ経営スタート
- 2013年8月 イズミ → ラサ本社へ移転
- 2014年12月 旭テック(株)を子会社化
- 2015年2月 不動産賃貸関連事業を新設分割しラサ・リアルエステート(株)を設立

2013年3月期
(2012.4～2013.3)

2014年3月期
(2013.4～2014.3)

2015年3月期
(2014.4～2015.3)

2016年3月期
(2015.4～2016.3)

グループシナジー創出への取り組み Step 1

- ・当社とイズミの商品およびネットワークの相互活用による売上・利益の拡大
- ・管理部門コスト、金融コスト等の効率化

グループシナジー創出への取り組み Step 2

- ・当社を含む4社でのシナジー発揮と経営の効率化を追求

中期経営計画

「New Challenge Rasa 2015 ～飛躍に向けた第一歩～」

2. 現在のグループ編成と事業構成

【現在のグループ編成】

【現在の事業構成】



3. 新グループ会社紹介 ①旭テック(株)

プラント・設備工事関連

京葉臨海コンビナートの大手顧客企業が展開するプラントを主力マーケットとする技術系企業

設立	1988(昭和63)年8月
資本金	1億円
従業員数	約50名
売上高	32億5百万円(2014年7月期)
事業所	<p>【本社・工場】千葉県市原市岩崎西1丁目 * 袖ヶ浦に移転予定</p> <p>【東京支店】ラサ商事本社ビルに移転 * 移転前: 東京都中央区八重洲</p> <p>【袖ヶ浦工場】千葉県袖ヶ浦市長浦</p>



本社



袖ヶ浦工場 (敷地面積20,000平米)
☆ 袖ヶ浦第2工場(第1工場と同規模)が今年度中に大手メーカーのポンプ整備工場として稼動予定

事業内容

【工事】

- 各種プラント建設工事の設計・施工、メンテナンス工事
⇒ 石油精製・化学・食品・薬品・半導体など
- 空調など配管工事の設計・施工、メンテナンス工事 など

【工場加工】

- プラント・設備など各種配管のプレハブ加工
- 各種鋼材品・製缶品の工場加工 など

3. 新グループ会社紹介 ①旭テック(株)

設計から工事まで一貫対応

プラント配管工事における
傑出したノウハウ・技術力

多様な関連分野における多数の有資格者

ISO9001(品質マネジメントシステム)
認証取得

COHSMS(新しい安全衛生管理方法)
認定

大手中心の
顧客基盤
(安定受注)

京葉臨海コンビナート
約50社と取引

元請比率
50%前後

大手ポンプメーカー
の認定工場

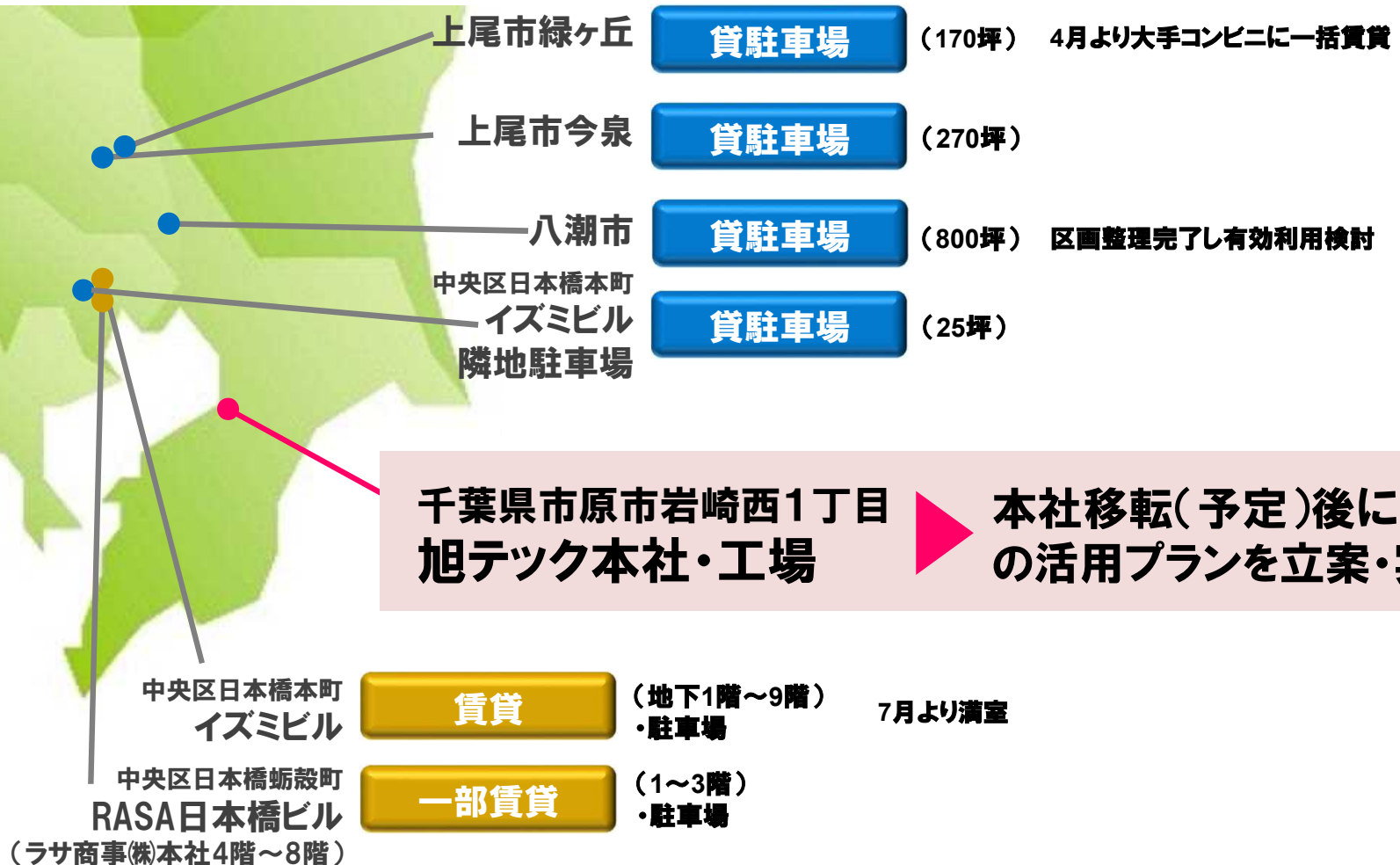
3. 新グループ会社紹介 ②ラサ・リアルエステート(株)

ラサ・リアルエステート(株)設立により、
不動産賃貸関連の事業運営体制を強化



今後発生する旭テックの遊休地を含め、
グループ保有不動産の更なる活性化を推進

【主な賃貸不動産】



千葉県市原市岩崎西1丁目
旭テック本社・工場

本社移転(予定)後に、跡地の活用プランを立案・実行

4. 中期経営計画 基本方針と重点戦略

「New Challenge Rasa 2015 ～飛躍に向けた第一歩～」

中期経営計画
基本方針

飛躍に向けた第一歩として
“**成長基盤の強化**”を図る

中期経営計画
重点戦略

- 既存事業の深掘りと事業進化
- 成長分野への注力と新市場の創出
- 海外ビジネスの拡大
- グループシナジー創出

5. 中期経営計画 事業別の重点戦略

	資源・金属素材関連	産機・建機関連	環境設備関連
既存事業の深掘りと事業進化	<ul style="list-style-type: none"> ● ジルコンサンド製品の多様化 ● 輸入原料の高付加価値化 	<ul style="list-style-type: none"> ● 更新需要の喚起とメンテナンスサービス体制の一層の充実 	<ul style="list-style-type: none"> ● 既存ラサ・システム導入先に対する提案・販売の積極化（自動運転、省エネ運転、ランニングコスト低減商品など）
成長分野への注力と新市場の創出	<p>【主な注力分野】</p> <ul style="list-style-type: none"> ● エネルギー用途原料 ● 中国、東南アジア諸国、インド等の海外マーケット 	<p>【主な注力分野】</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 石炭火力発電関連分野 ● 機能性材製造業向け ● バイオマス、バイオガス分野 ● 下水道BCP（津波、高潮、豪雨）対応の汚泥ポンプの開発 	<p>【主な注力分野】</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 石炭ガス複合発電(IGCC・IGFC) ● スラグ処理 ● 非鉄製錬ユーザー
海外ビジネスの拡大	<ul style="list-style-type: none"> ● 高付加価値化した製品のASEAN地域を中心とした拡販 	<ul style="list-style-type: none"> ● シールド掘削機など需要拡大が見込まれる製品をASEAN地域を中心に拡販 	<ul style="list-style-type: none"> ● 国内外のアライアンス先と連携しグローバル・プロジェクトの獲得に注力

備考

*イズミ(株)が担う化成品関連事業と旭テック(株)が担うプラント設備工事関連事業については、当中期経営計画期間中は、「グループシナジー創出」の一環での取り組みに注力

*ラサ・リアルエステート(株)が担う不動産賃貸関連事業については、グループ保有不動産の効率活用による収益貢献が主眼

6. 中期経営計画 事業別の取り組み状況 ①

資源・金属素材関連

既存事業の深掘りと事業進化	<ul style="list-style-type: none"> ● ジルコンサンド製品の多様化 ● 輸入原料の高付加価値化
成長分野への注力と新市場の創出	<p>【主な注力分野】</p> <ul style="list-style-type: none"> ● エネルギー用途原料 ● 中国、東南アジア諸国、インド等の海外マーケット
海外ビジネスの拡大	<ul style="list-style-type: none"> ● 高付加価値化した製品のASEAN地域を中心とした拡販

- ジルコンサンドに続く商材として、アルミ二次合金向け金属シリコンの販売が大幅に増加
- 輸入原料など10億円規模の商材が順調に育成～10億円新商材育成プロジェクトを展開～

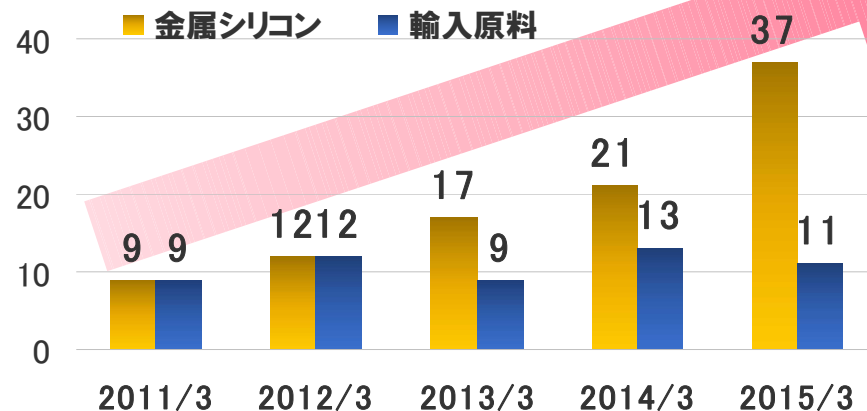


▲金属シリコン



▲鱗状黒鉛

■新商材の売上高の推移（億円）



6. 中期経営計画 事業別の取り組み状況 ②

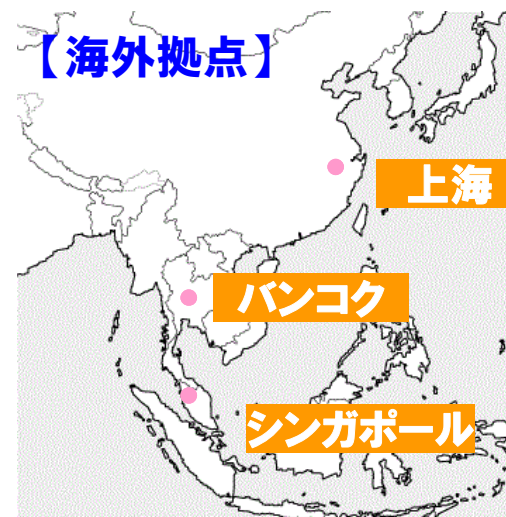
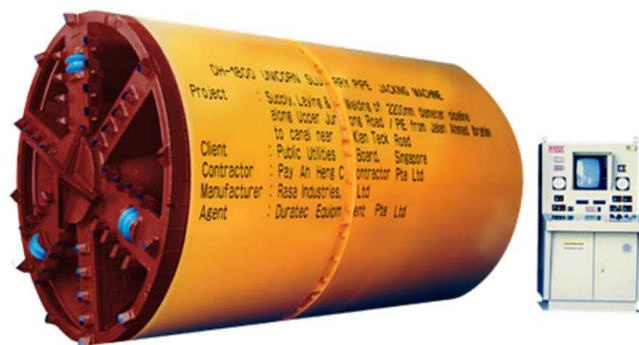
産機・建機関連

既存事業の深堀りと事業進化	<ul style="list-style-type: none"> ● 更新需要の喚起とメンテナンスサービス体制の一層の充実
成長分野への注力と新市場の創出	<p>【主な注力分野】</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 石炭火力発電関連分野 ● 機能性材製造業向け ● バイオマス、バイオガス分野 ● 下水道BCP（津波、高潮、豪雨）対応の汚泥ポンプの開発
海外ビジネスの拡大	<ul style="list-style-type: none"> ● シールド掘削機など需要拡大が見込まれる製品をASEAN地域を中心に拡販



- エネルギー需要動向の大きな変化を捉え、石炭火力発電分野へのアプローチ
- BCP関連分野へのアプローチ
～日本初の可搬式エンジン駆動ポンプを輸入
- アセアン諸国でのインフラ整備へのアプローチ
～下水道設備工事向けシールドマシーン

シールド掘進機



可搬式ポンプ (緊急時運搬可能)



6. 中期経営計画 事業別の取り組み状況 ③

環境設備関連

既存事業の深掘りと事業進化	<ul style="list-style-type: none"> ● 既存ラサ・システム導入先に対する提案・販売の積極化（自動運転、省エネ運転、ランニングコスト低減商品など）
成長分野への注力と新市場の創出	<p>【主な注力分野】</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 石炭ガス複合発電(IGCC・IGFC)スラグ処理 ● 非鉄製錬ユーザー
海外ビジネスの拡大	<ul style="list-style-type: none"> ● 国内外のアライアンス先と連携しグローバル・プロジェクトの獲得に注力



- 石炭ガス化複合発電(IGCC、IGFC)
～ 勿来発電所が商業運転に移行
- 海外での受注活動
～ イギリスのプリメタルズテクノロジー社(シーメンスと三菱重工様の合併会社)とライセンス契約を締結し技術供与～

ラサ・システム

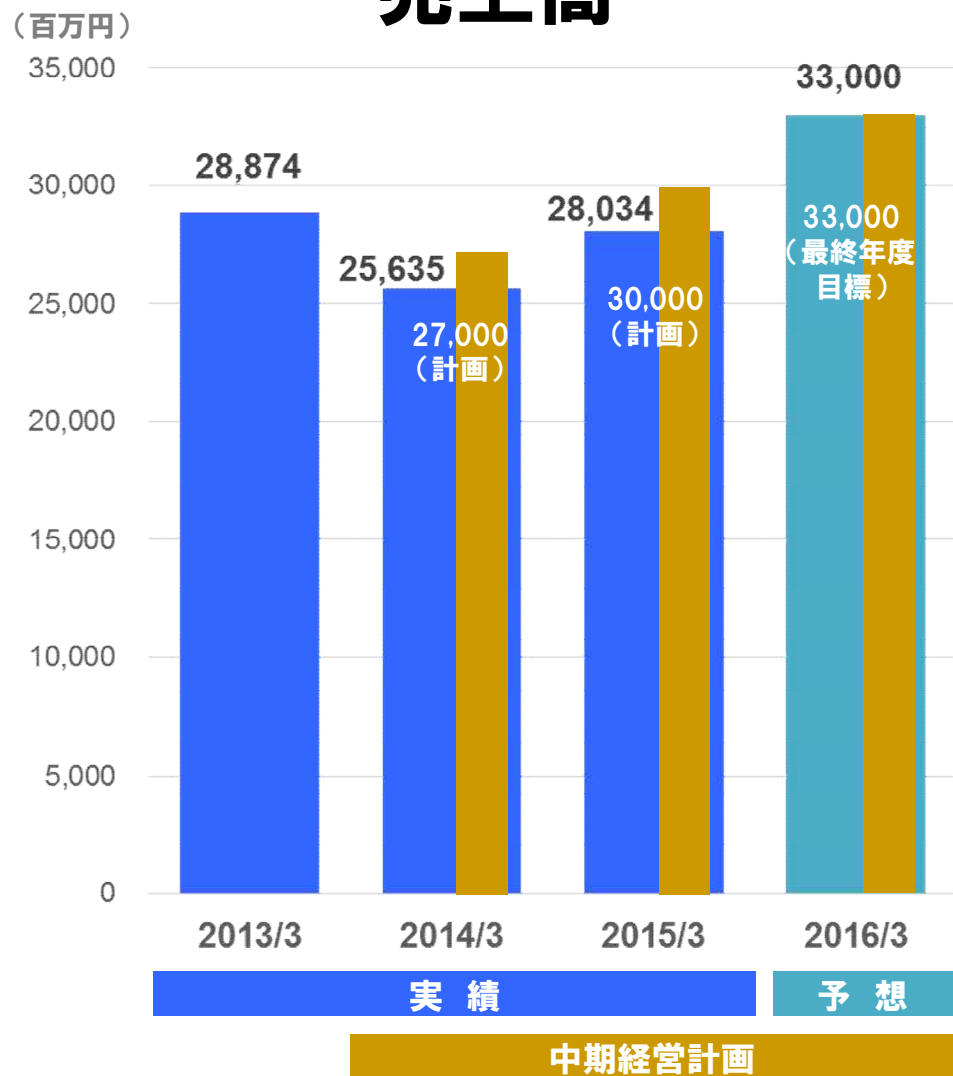


【ラサ・システム導入製鉄所】

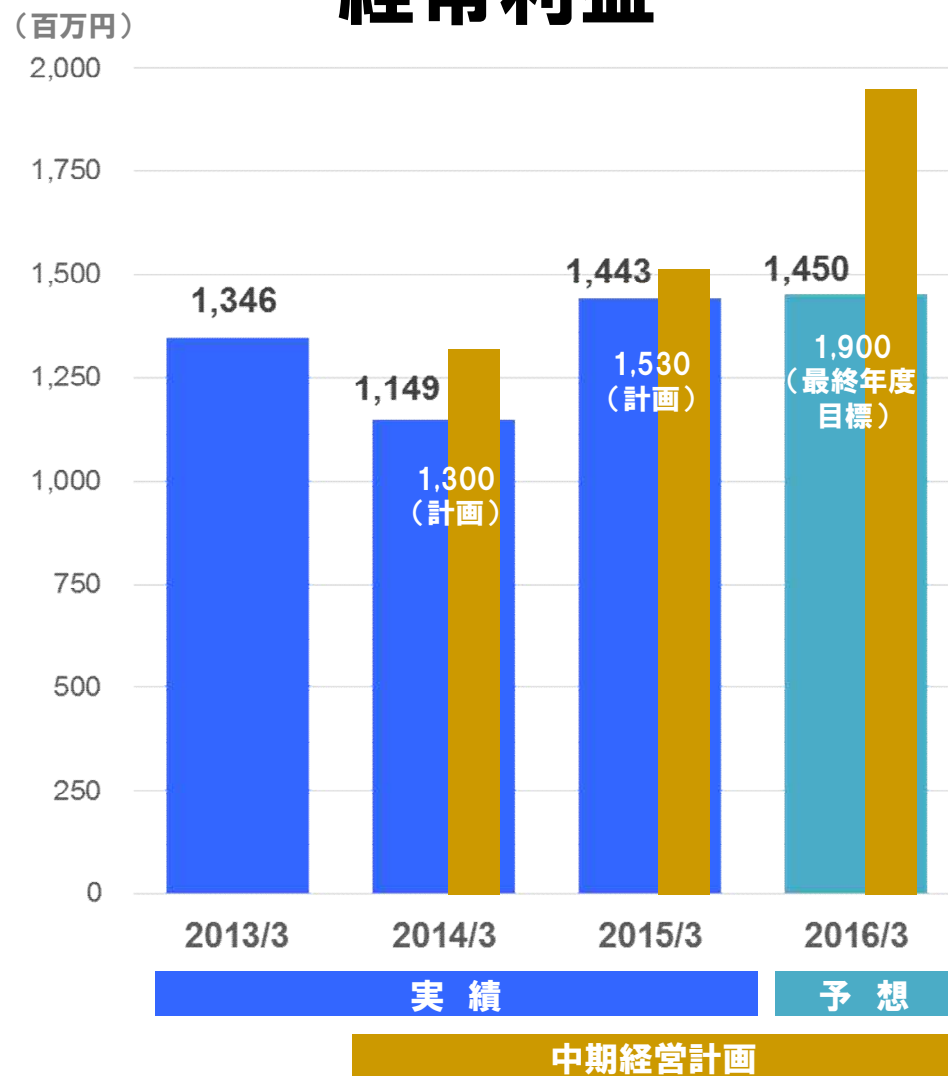


7. 中期経営計画 目標と実績・予想

売上高



経常利益



8. 中期経営計画 経営指標と実績

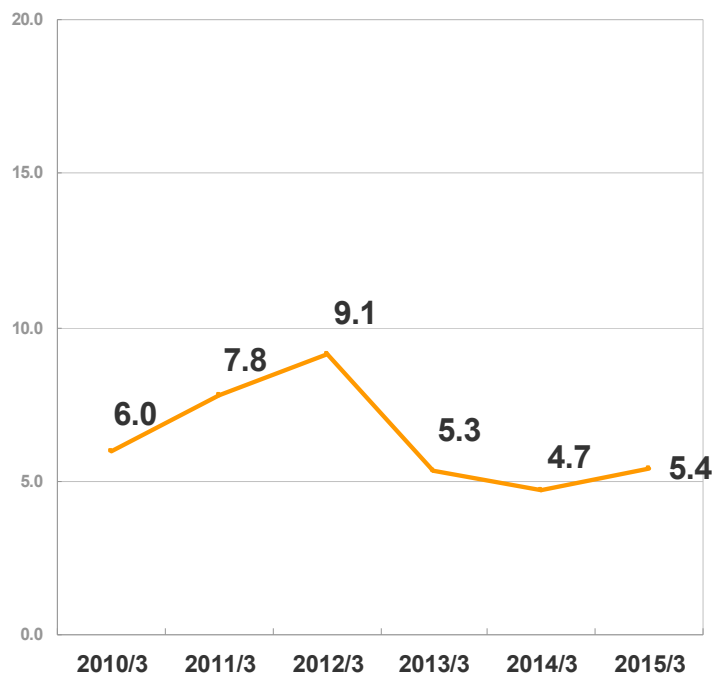
経営指標

- ① 総資産経常利益率 (ROA) は10%以上
- ② 自己資本比率は50%以上
- ③ 自己資本当期純利益率 (ROE) は12%以上

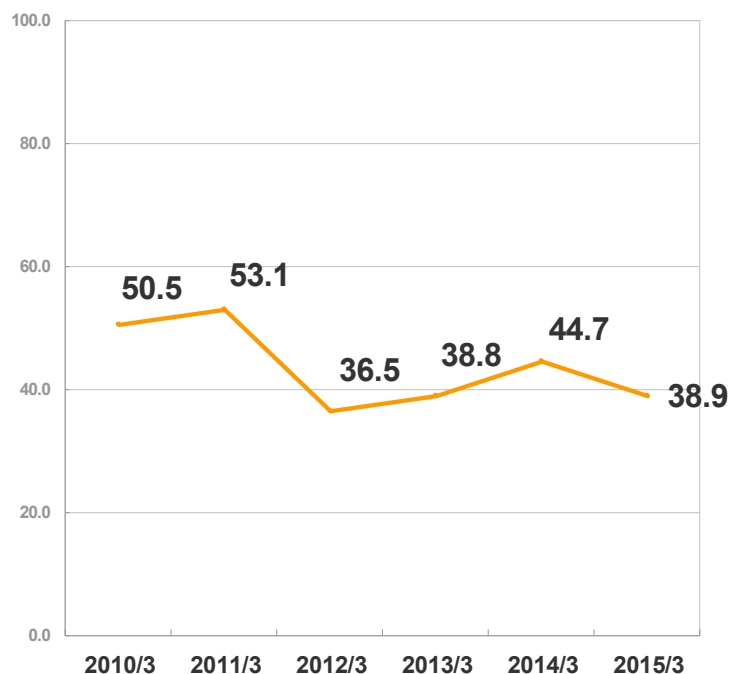
【背景】

- 2011年10月 本社ビル竣工
- 2012年1月 イズミ(株)の株式取得
- 2014年12月 旭テック(株)の株式取得

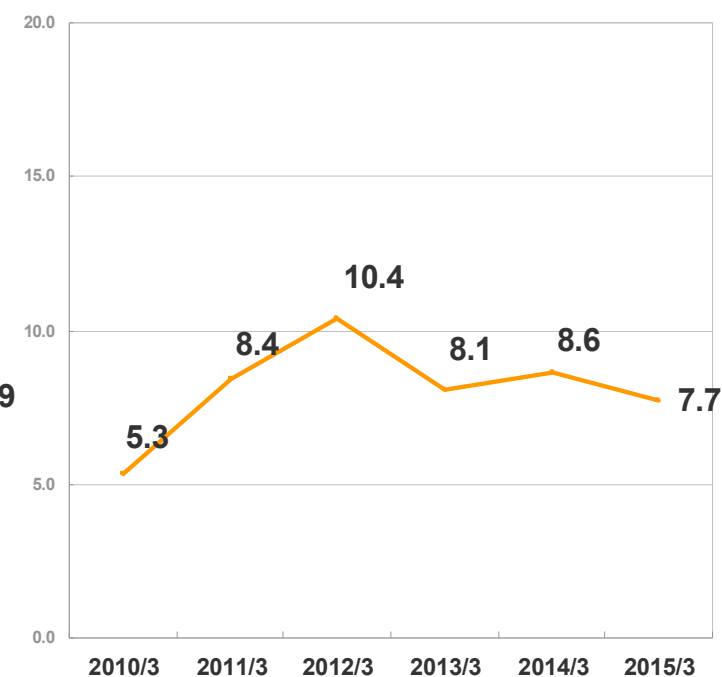
ROA (%)



自己資本比率 (%)



ROE (%)



9. 中期的な展望

中期経営計画の最終年度となる2016年3月期は、重点戦略の継続追求に加え、次期 中期経営計画に繋がる「成長基盤」の強化を推し進める

